



PLATEFORME DE
développement urbain

Rapport d'activité 2016-2017
Plan de développement 2017-2018

Gaberell Simon
12 décembre 2017

La Plateforme :

Avec son million d'habitants, l'agglomération franco-valdo-genevoise du «Grand Genève» doit faire face aux enjeux des métropoles et des zones transfrontalières. Les défis à relever sont de toutes natures : politiques, économiques, sociaux, territoriaux, architecturaux, techniques, environnementaux, sanitaires et culturels. Les réflexions et les réponses qui en découlent impliquent bien souvent des approches interdisciplinaires pour lesquelles nous mettons à profit, au sein d'HEPIA, de la HEG, de la HEAD, de la HEM, de la HEdS et de la HETS, une très large gamme de compétences complémentaires.

C'est pourquoi le Conseil de direction de la HES-SO Genève a décidé, en janvier 2015, de créer une plateforme de développement urbain qui permet à notre institution de se profiler comme un centre de compétences unique au service des villes et de leur gestion. Cette plateforme implique les 6 écoles et leurs filières (aménagement du territoire, urbanisme, architecture, cohésion et interventions sociales, design urbain, équipements culturels, planification et utilisation de l'énergie, agriculture urbaine, médiation socio-culturelle, exclusion, migration, réseaux de soins, nutrition, marketing urbain, échanges transfrontaliers, gouvernance, sécurité, mobilité, etc.).

La plateforme de développement urbain HES-SO Genève est une plateforme transdisciplinaire et inter-écoles ayant pour objectif de répondre aux défis complexes de la construction de l'agglomération franco-valdo-genevoise et de profiler l'institution comme un pôle de compétences au service des métiers de la ville et du développement urbain.

La plateforme a pour objectif de se déployer sur toutes les missions HES : formation de base et continue, recherche appliquée et développement et prestations de services.

Plus de 60 enseignant-e-s et près de 50 étudiant-e-s des 6 hautes écoles ont participé de près ou de loin au développement de cette plateforme, qu'ils soient ici remerciés de leur implication.

Axes de développement :

Le développement de la plateforme se déploie autour de quatre axes définis sur la base de trois critères :

- leur transversalité ;
- leur adéquation aux compétences existantes au sein des écoles ;
- leur correspondance aux enjeux du développement de l'agglomération.

Ces axes mettent ainsi en perspective les différents thèmes et enjeux qui sont ressortis de la masterclass 2016, ainsi que des entretiens menés dans le cadre de la mise en place de la plateforme, pour amener une proposition dynamique, transversale et originale, correspondant à l'identité de la plateforme de développement urbain HES-SO Genève.

1. Cohésion sociale et territoriale, médiations artistiques et culturelles et participation

Cet axe vise à appréhender les défis démocratique, économique et social que pose le développement urbain. La croissance des inégalités territoriales, les enjeux de la mixité sociale, fonctionnelle et sensible, l'association des populations aux transformations urbaines, les pratiques artistiques socialement engagées, le développement économique local sont quelques-uns des enjeux étant abordés sous cet axe.

2. Numérisation, durabilité et économie des ressources

L'efficacité énergétique, la gestion durable des ressources naturelles, l'économie du sol, la biodiversité urbaine, les circuits alimentaires courts font partie du défi environnemental des villes du 21^{ème} siècle, pour lequel les nouvelles technologies de l'information et de la communication vont jouer un rôle central. L'amplitude des mutations urbaines et sociétales apportées par le numérique constitue en soi également un enjeu central du développement urbain et une thématique forte de cet axe.

3. Design social, espaces publics et mobilité

Le design des villes de notre XXI^{ème} siècle doit prendre en compte les pratiques et les comportements d'une société dynamique et évolutive en tenant compte des besoins psychologiques et physiques (notamment des fragilités) des individus. Il doit également favoriser la convivialité et l'appropriation des espaces par les usagers-habitants. Les enjeux du vieillissement de la population, de la cohabitation des usages et des interventions dans l'espace-public, des besoins de mobilité sont au cœur de cet axe.

4. Aménagement, formes urbaines et nouveaux modes de vie

La densification est aujourd'hui le modèle central des politiques d'aménagement du territoire en Suisse : il s'agit de passer d'un modèle d'urbanisme extensif, grand consommateur d'espaces et de terres agricoles, à un développement vers l'intérieur des agglomérations. Cette transformation invite à réfléchir aux grands paradigmes de l'aménagement (mixité, qualité de vie, porosité, identité) et à repenser les formes urbaines et les façons de construire du logement, en tenant compte des mutations actuelles des modes de vie (transformation des rapports au travail, des structures familiales, révolution numérique, crise écologique, etc.).

Rapport d'activité : juillet 2016 - décembre 2017

Remarque préliminaire :

Ce rapport d'activité revient tout d'abord sur le plan d'action 2016-2017 validé par le Conseil de Direction HES-SO Genève en juillet 2016 avant de présenter l'ensemble des actions entreprises durant ces 16 mois.

Le rapport d'activité 2016-2017 global est détaillé dans le tableau en annexe 1.

Plan d'action 2016-2017 validé par le CD en juillet 2016

Objectifs 2016-2017 :		Etat de situation en décembre 2017
Juin 2016	Retour des inventaires de chacune des écoles et finalisation de la cartographie des compétences.	La cartographie a été finalisée
Juillet 2016	Dépôt de la demande interreg visant à pérenniser le Conseil Scientifique de la formation	Le projet a démarré rétroactivement le 1 ^{er} septembre 2015 et s'achève le 31 août 2018
Septembre 2016	Lancement du CAS « projets urbain et pouvoir d'agir »	Lancement en mars 2017 de la 1 ^{ère} édition
Septembre 2016	Mise en ligne de la cartographie des compétences et diffusion à l'interne	La cartographie doit être mise à disposition via l'intranet
Automne 2016	Quinzaine de l'urbanisme : participation de plusieurs hautes écoles envisageable	Deux événements ont été organisés dans le cadre de la quinzaine en 2016 et 2017, en collaboration avec unige
Automne 2016	Mise en ligne du site internet de la plateforme	Le site internet est en ligne depuis juin 2017
Automne 2016	Premier atelier tiers-lieu : Coopératives et concertation	Un projet interreg va être déposé le 12 janvier 2018 ; La pré requête a déjà été validée
Décembre 2016	Communication interne (intranet)	L'intranet de la plateforme a été créé il doit être valorisé
Printemps 2017	Validation du dossier MDT	Suivi du dossier en cours de traitement à la HES-SO
Printemps 2017	Convention de collaboration avec le DALE	La convention a été finalisée et signée en novembre 2016
Printemps 2017	Second atelier « tiers-lieu » : Design social, espace public et mobilité	Conférence organisée dans le cadre de la quinzaine de l'urbanisme sur les espaces publics
Automne 2017	Atelier interdisciplinaire d'étudiants ELOP	L'atelier inter-écoles « Créagir inventer la ville de demain » a été lancé en septembre 2017 avec 32 étudiants de 8 filières
Automne 2017	Ouverture du master conjoint MDT	Repoussée à septembre 2019
Automne 2017	Développement d'un observatoire transfrontalier du Grand Genève	Constitution d'un réseau, mais pas de structure institutionnelle à l'ordre du jour pour l'instant.
Automne 2017	Troisième atelier « tiers-lieu » : thème à définir	Rencontre hepia – DALE/DETA organisée le 8 février 2018

Formations

- **Lancement du CAS «projets urbains et pouvoir d’agir»**

La première volée du CAS s’est ouverte en mars 2017 avec 21 participant-e-s, provenant des deux côtés de la frontière et de disciplines variées (travailleurs sociaux, architectes, sécurité municipale, artistes, représentants de collectivités publiques). Les présentations finales ont eu lieu le 8 décembre.

Pour rappel, ce CAS porté par la HES-SO Genève est piloté par la Haute école de travail social (HETS) en collaboration avec 18 institutions (hautes écoles, collectivités publiques, fondations et associations) de Suisse Occidentale et de la région Auvergne-Rhône-Alpes. Hepia, HEAD et la HEG sont partenaires pour la HES-SO Genève.

Suivi : une nouvelle session du CAS est prévue de démarrer en novembre 2018.

Mission : participation à la conception, suivi et évaluation.

- **Lancement du module inter-écoles bachelor «Créagir»**

Ce module inter-écoles est proposé en option bachelor par 5 hautes écoles genevoises (HEAD, HEDS, HEG, HEPIA, HETS) en collaboration avec le département de l’aménagement du logement et de l’énergie (DALE).

32 étudiants de 8 filières différentes participent cette année à ce module. Les présentations finales ont lieu le 14 décembre 2017. Les projets seront ensuite présentés dans le cadre de l’événement HES avec la remise du prix Créagir lors de la cérémonie de clôture.

Suivi : le projet est amené à se renouveler chaque année

Mission : participation à la conception, facilitation, coordination

- **Master conjoint en développement territorial**

La perspective d’un master conjoint en développement territorial UNIGE-HES-SO est toujours à l’étude au niveau du domaine. Hepia sera le principal partenaire pour la HESGE mais d’autres hautes écoles pourraient à terme être impliquées (HETS, HEAD).

Suivi : l’ouverture du master conjoint est prévue pour la rentrée 2019

Mission : participation à la réalisation du dossier d’ouverture et au groupe de travail HES-SO. Mise en lien avec unige et suivi.

- **Cours de bachelor « s’appropriier la ville»**

Il s’agit d’un cours à option proposé par la HETS au semestre de printemps. Le premier cours donnée en mars 2017 a été suivi par 20 étudiants de 4 filières.

Suivi : le cours est reconduit en 2018. Un élargissement de l’option a d’autres hautes écoles pourrait-elle être envisageable ?

Mission : conception et enseignement.

- **Dépôt d’un projet d’école d’été à l’institut suisse de Rome**

Un projet d’école d’été 2018 en collaboration avec les étudiants des universités de Lausanne et de Genève, autour du thème de la scénographie urbaine a été déposé le 1^{er} décembre 2017.

Recherches

- **Lancement du projet interreg «PFTU»**

Ce projet interreg est porté par la HETS en partenariat côté français avec le Collège Coopératif Auvergne Rhône Alpes (CCAURA). Le projet est prévu sur 3 ans (septembre 2015 – août 2018) avec un financement total de 237'000 CHF côté suisse. Un contrat de mandat entre le DALE et la HETS a été signé dans ce cadre.

Suivi : possibilité de prolongation jusqu'en février 2019.

Mission : facilitation (mise en lien), participation à la conception et suivi

- **Lancement du projet «Agriculture urbaine»**

Projet déposé par Sophie Rochefort (hepia) en collaboration avec la Heig-VD et la HEIA-FR. Le projet dure deux ans (janvier 2017 – janvier 2019) et bénéficie d'un financement du DALE à hauteur de 20'000 CHF.

Mission : facilitation (mise en lien auprès du DALE)

- **Dépôt du pré-projet interreg «coopératives»**

La pré-requête de ce projet a déjà été validée par interreg. Le projet doit être déposé le 12 janvier 2018. Les partenaires académiques suisses de ce projet sont l'unige (lead), la hets et hepia. Côté français l'Université de Savoie est engagée. Le financement total côté suisse est de 540'000 CHF.

Mission : facilitation (mise en lien), participation à la conception et suivi

- **Dépôt d'un NCCR sur la ville « villes durables dans des sociétés numériques »**

La HES-SO Genève a été sollicité par l'université de Genève pour le dépôt d'un pôle de recherche national (PRN – NCCR en anglais) sur la ville en collaboration avec l'EPFL. Près de 20 professeurs de 5 hautes écoles genevoises ont été sollicités pour participer au projet. La HES-SO Genève est co-directrice du projet avec l'unige. Une direction partagée unige-hesge-epfl a été mise en place. Pour la HES-SO Genève Andrea Baranzini (HEG) est co-directeur et Sophie Rochefort (Hepia) est dans le comité de direction.

Suivi : dépôt de la lettre d'intention au 1^{er} décembre 2017 et dépôt du pré-projet au 1^{er} février 2018

Mission : coordination pour la partie HES-SO Genève

- **Dépôt d'un projet Sinergia « gérer des villes diversifiées »**

Projet mené par l'université de Genève en partenariat avec l'EPFL et la HETS. Une adjointe scientifique à 25% sur trois ans et un 5% de coordination sont budgétés côté HETS.

Suivi : dépôt du projet le 1^{er} décembre 2017

Mission : facilitation (mise en lien), participation à la conception et suivi

Mandats

- **Lancement du mandat exploratoire «Faire quartier»**

Ce mandat de 40'000 CHF pour la HETS est financé par l'Office de l'Urbanisme. Il porte d'une part sur la réalisation d'un diagnostic social d'un quartier en mutation et d'autre part, sur le suivi d'une démarche participative mise en place par le DALE. Ce mandat de 6 mois s'est terminé en septembre 2017. Le rapport vient d'être rendu.

Suivi : Ce premier mandat devrait déboucher sur une recherche plus longue de 3 ans, mandaté par le DALE mais où des financements complémentaires sont à trouver.

Mission : facilitation (mise en lien) et suivi

- **Lancement du mandat «aménagement et numérique»**

Ce mandat de 40'000 CHF pour la HEG est également financé par l'Office de l'Urbanisme. Il s'agit d'étudier les transformations du numérique pour une administration active dans l'aménagement du territoire. Ce mandat de 6 mois a débuté en octobre 2017.

Suivi : Ce premier mandat exploratoire a pour ambition de développer une collaboration plus approfondie entre la HEG et le DALE sur les enjeux liés au numériques.

Mission : facilitation (mise en lien) et suivi

Conférences et colloques

- **Journées d'études, quinzaine de l'urbanisme**

Deux journées d'études ont été organisées conjointement avec l'université de Genève, dans le cadre de la quinzaine de l'urbanisme : «Happy City» en 2016 ; «Planifier la nuit» en 2017. Ces deux journées d'études ont réunis chercheurs et professionnels autour de ces thématiques. Deux Conseillers d'Etat ont participé à une table ronde lors de la deuxième journée en 2017.

Mission : conception, organisation et animation

Suivi : renforcement de l'articulation entre la quinzaine de l'urbanisme et la plateforme

- **Masterclass 2017 de la plateforme**

En juin 2017, une deuxième masterclass de la plateforme a été organisée en collaboration avec deux professeurs de la HEG spécialistes de la prospective. 35 enseignants des 6 hautes écoles ont participé à cette deuxième journée, de même que plusieurs représentants du DALE.

Mission : conception, organisation et animation

Suivi : lancement d'un appel à projet HES-SO Genève en lien avec les axes de la plateforme

- **Rencontre formative Fase «travail social et projet urbain»**

Une invitation à prononcer le mot de conclusion de cette journée formative destinée à l'ensemble des animateurs sociaux du Canton en octobre 2017.

Suivi : discussion DALE-FASE-HETS

- **Stratégie numérique de l'Etat de Genève**

La HES-SO Genève a été sollicitée pour participer à l'élaboration de la stratégie numérique de l'Etat de Genève. Deux journées académiques ont eu lieu en octobre et en novembre 2017 et ont réunis des enseignants de cinq hautes écoles. La deuxième journée a réuni outre des chercheurs des hautes écoles, des secrétaires généraux des différents départements, ainsi que des représentants des principales administrations du Grand Etat.

Suivi : rapport rendu début 2018. Soutien du DSE au projet NCCR

- **Assises de la recherche et de la formation en urbanisme**

Organisée par la Fédération suisse des urbanistes ces assises ont réunis des chercheurs de l'ensemble des hautes écoles de Suisse occidentale, des professionnels de l'aménagement, ainsi que des représentants d'administration publique, en novembre 2016

Suivi : lancement du Réseau des métiers de l'urbanisme (R-EMU)

Réseau

- **Lancement du site internet de la plateforme**

Le site internet de la plateforme a été mis en ligne en juillet 2017. Il se veut une interface vers l'extérieur pour rendre visible les compétences des 6 hautes écoles en matière de formation et de recherche autour de la thématique urbaine

<https://www.hesge.ch/developpement-urbain>

Mission : conception, animation

Suivi : renforcement de la visibilité du site, dynamisation des contenus

- **Lancement de la convention DALE-HES-SO GE**

La convention de collaboration avec le département de l'aménagement, du logement et de l'énergie a été signée en novembre 2016. Elle vise à encourager les échanges et les collaborations entre les deux institutions en termes de formation, recherche et prestations de service. Un comité de pilotage tripartite (l'université de Genève a également développé sa propre convention avec le DALE) a été mis en place pour coordonner les différentes initiatives. Ce comité de pilotage peut être étendu à différents départements selon les besoins.

Mission : Coordination hebdomadaire avec le DALE et unige, participation au comité de pilotage

Suivi : 3 mandats et 3 recherches sont d'ores et déjà soutenu par le DALE. Une brochure présentant les formations des métiers de la ville et de l'urbanisme est en cours d'élaboration.

- **Lancement du réseau d'études des métiers de l'urbanisme (R-EMU)**

Un réseau de chercheurs (HES, Universités et EPFL) et de professionnels de l'aménagement a été lancé en septembre 2017. Il vise à lancer un dialogue et des réflexions sur la transformation des métiers de l'urbanisme et l'émergence de nouveaux référentiels de compétences.

Mission : participation à la conception

Suivi : organisation d'un événement en 2018

- **Conseil scientifique du CAS «Projets urbains et pouvoir d'agir »**

Le Conseil scientifique du CAS est un réseau transfrontalier d'une trentaine de personnes provenant d'administration publique, de la recherche (HES, Universités et EPFL) et des milieux professionnels (architecture, travail social, arts et culture, urbanisme) autour de la thématique du pouvoir d'agir dans les projets urbains. Il se réunit 2 à 3 fois par année et constitue l'incubateur de nombreux projets (Sinergia, NCCR en sont les deux exemples les plus récents).

Mission : participation au conseil et à l'animation du réseau, suivi

Suivi : projets Sinergia et NCCR

- **Plateforme de formation transfrontalière en développement urbain (PFTU)**

Parallèlement au CAS, le projet interreg PFTU développe son propre réseau d'institutions, de chercheurs et de professionnels. Des journées thématiques sont organisées sur une base régulière. La première journée a eu lieu à Vernier sur la thématique de la participation en présence du maire de la ville.

Mission : participation aux journées thématiques et suivi du réseau

Suivi : Articulation entre les assises du projet et la plateforme.

Bilan

Le développement des projets confirme le positionnement et la pertinence de la plateforme transdisciplinaire et inter-écoles de développement urbain HES-SO Genève.[^]

Les objectifs du plan d'action 2016-2017 pour la plateforme, élaborés suite à la masterclass de juin 2016 et validés par le Conseil de Direction en juillet 2016, ont été remplis, en termes d'objectifs de formation, de recherche, de mandat et de développement du réseau.

La convention de partenariat signée avec le Département de l'aménagement du logement et de l'énergie (DALE) en novembre 2016 a considérablement renforcé l'ancrage régional de la plateforme et son adéquation aux enjeux du développement de l'agglomération : 3 mandats et 3 recherches sont ainsi d'ores et déjà soutenus par le département.

D'autres mandats sont en cours de réflexion et des collaborations avec le département de l'environnement, des transports et de l'agriculture (DETA) et le département de la sécurité et de l'économie (DES) sont en discussion. Des financements complémentaires restent toutefois encore à trouver pour pérenniser la plateforme.

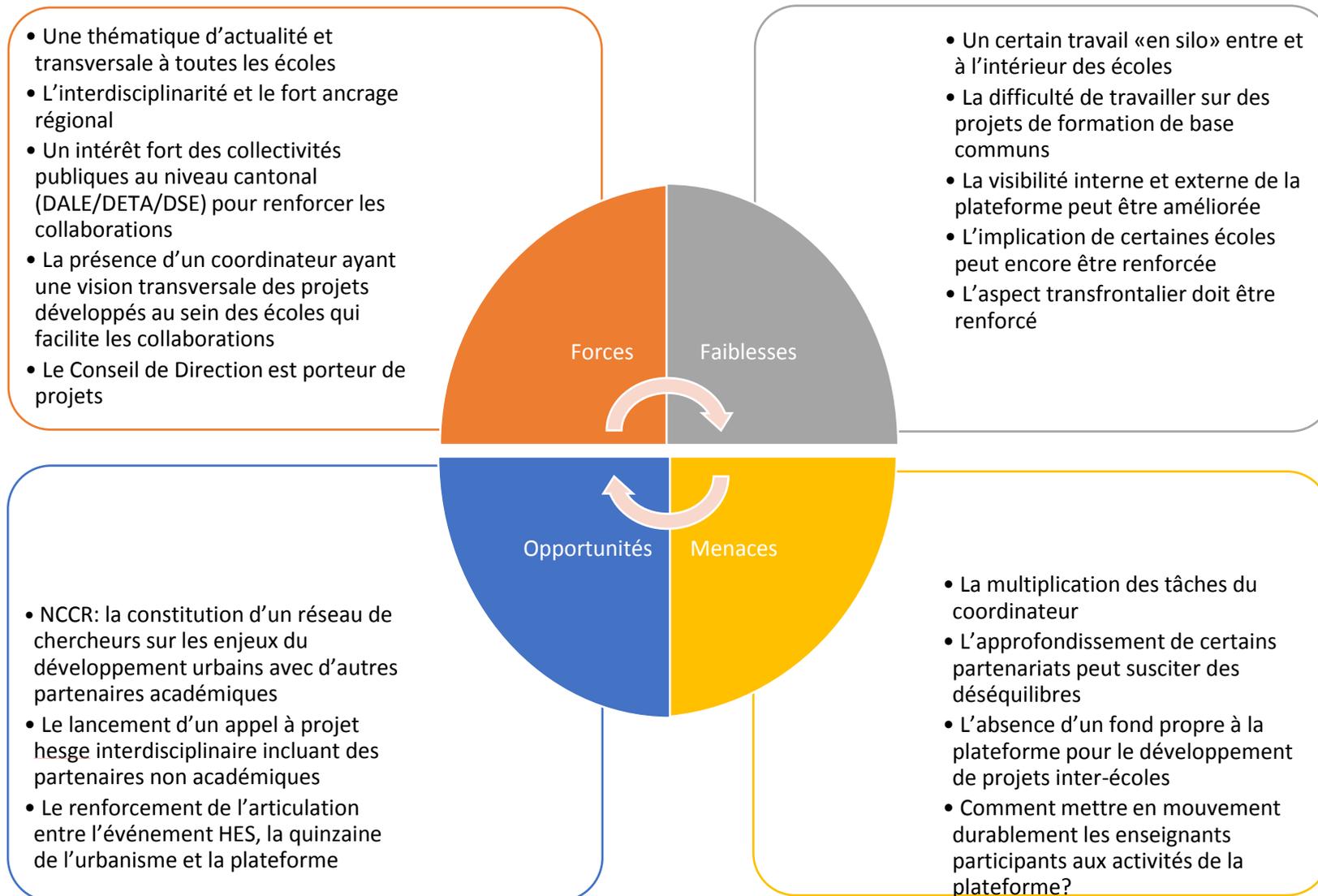
Les collaborations avec l'unige et les hautes écoles de suisse occidentale se développent fortement et participent de la visibilité de la plateforme vers l'extérieur. A contrario, l'ancrage transfrontalier doit encore être renforcé.

De manière générale, les missions de la plateforme se développent autour de trois axes complémentaires et interdépendants :

1. Facilitation : faciliter l'obtention de mandats et de projets de recherche portés par les enseignants-chercheurs des écoles
2. Réseau et Communication : développement du réseau et de la visibilité externe et interne (conférences, site internet, intranet, Conseils scientifiques...)
3. Coordination : développement de projets coordonné via la plateforme (Créagir, CAS Projets urbain et pouvoir d'agir, NCCR)

L'interdépendance de ces trois axes participe de la richesse et de la visibilité de la plateforme. Ainsi, le développement d'une Convention de collaboration avec le DALE facilite l'obtention de mandats pouvant ensuite déboucher sur des recherches plus larges. De même la participation à des réseaux tels que le comité scientifique du CAS Projets urbain et pouvoir d'agir facilite l'obtention de nouveaux projets pouvant être portés au sein des écoles (Sinergia) ou coordonné via la plateforme (NCCR).

Brève analyse SWOT



Vision

- **Ancrage territorial**

La plateforme de développement urbain est ancrée dans un territoire en plein développement. Le Grand Genève est une métropole transfrontalière fortement urbanisée de près de 1 millions d'habitants, la deuxième agglomération suisse après Zürich.

La croissance de l'agglomération se poursuit- le plan directeur cantonal prévoit un accroissement de 200'000 habitants et de 100'000 emplois d'ici 2030 - et les défis de toutes natures se multiplient : politiques, économiques, sociaux, territoriaux, architecturaux, techniques, environnementaux, sanitaires et culturels. Le projet de territoire Grand Genève 2016-2030, projet d'agglomération de 3^{ème} génération, a été signé en décembre 2016 pour encadrer et soutenir ce développement.

Pour accompagner et réfléchir sur ces transformations urbaines importantes, la collaboration entre les hautes écoles et les collectivités publiques doit être renforcée.

- **Stratégie HES-SO Genève 2025**

Fortes des spécificités de l'agglomération genevoise, la HES-SO Genève se profile comme un centre de compétences transdisciplinaire reconnu en matière de développement urbain, se déployant sur toutes les missions de l'institution : formation de base et continue, recherche appliquée et développement et prestations de services.

- **La plateforme de développement urbain**

Dans chaque HES, des groupes de chercheurs clairement identifiés travaillent sur les transformations urbaines autour de domaines de compétences en lien avec les axes stratégiques de la plateforme.

Ce réseau est structuré au sein d'un pôle de compétences sur la ville, favorisant les projets interdisciplinaires, valorisant la richesse des capacités de l'institution et s'articulant autour des enjeux de la transformation de l'agglomération.

La collaboration avec les collectivités publiques et l'ancrage transfrontalier dans le Grand Genève sont renforcés.

Objectifs et proposition d'actions

La plateforme de développement urbain HES-SO Genève est guidée par une triple ambition, s'inscrivant dans la perspective d'une agglomération durable. Chacune de ces ambitions est concrétisée par des propositions d'actions concrètes venant compléter ou prolonger les projets déjà en cours. L'ensemble du plan d'action 2017-2018 est détaillé dans l'annexe 2.

- **Le renforcement de la structuration en interne :**
 - * Création d'un fond pour le soutien à des projets inter-écoles (décision 2)
 - * Lancement d'un appel à projet interdisciplinaire (annexe 3)
 - * Développement d'un «pôle» hesge sur le développement urbain (NCCR, annexe 4)
 - * Lancement d'une semaine inter-écoles sur le développement urbain
 - * Renforcement des axes de la plateforme (dans le cadre de l'appel à projet)

- **L'articulation forte aux enjeux de la transformation métropolitaine :**
 - * Articulation entre l'événement HES, la plateforme et la quinzaine de l'urbanisme
 - * Développement de la collaboration avec l'association Sicli et le nouvel espace de concertation 3DD du DALE
 - * Workshop dans le cadre du réseau sur les métiers de l'urbanisme (R-EMU)

- **L'amélioration de la visibilité externe de la plateforme et l'élargissement des possibilités de financement vers des partenaires publics et privés :**
 - * Développement d'une brochure présentant nos formations
 - * Mise en valeur du site de la plateforme et des compétences des écoles
 - * Création d'un «conseil consultatif» de la plateforme (objectif à moyen terme)