



PLATEFORME DE
développement urbain

Rapport d'activité 2018 &
Plan d'action 2019

Gaberell Simon

15 janvier 2019

Document validé par le Conseil de direction de la HES-SO Genève le 12 février 2019

La Plateforme :

Avec son million d'habitants, l'agglomération franco-valdo-genevoise du «Grand Genève» doit faire face aux enjeux des métropoles et des zones transfrontalières. Les défis à relever sont de toutes natures : politiques, économiques, sociaux, territoriaux, architecturaux, techniques, environnementaux, sanitaires et culturels. Les réflexions et les réponses qui en découlent impliquent bien souvent des approches interdisciplinaires pour lesquelles nous mettons à profit, au sein d'HEPIA, de la HEG, de la HEAD, de la HEM, de la HEdS et de la HETS, une très large gamme de compétences complémentaires.

C'est pourquoi le Conseil de direction de la HES-SO Genève a décidé, en janvier 2015, de créer une plateforme de développement urbain qui permet à notre institution de se profiler comme un centre de compétences unique au service des métiers de la ville et du développement urbain. La plateforme de développement urbain HES-SO Genève est une plateforme transdisciplinaire et inter-écoles ayant pour objectif de répondre aux défis complexes de la construction de l'agglomération du Grand Genève.

Elle implique les 6 hautes écoles et leurs filières (aménagement du territoire, urbanisme, architecture, cohésion et interventions sociales, design urbain, équipements culturels, planification et utilisation de l'énergie, agriculture urbaine, médiation socio-culturelle, exclusion, migration, réseaux de soins, nutrition, marketing urbain, échanges transfrontaliers, gouvernance, sécurité, mobilité, etc.).

Une convention cadre de coopération a été signée à l'automne 2016 avec le Département de l'aménagement de l'énergie et du logement (DALE) de la République et Canton de Genève, en vue de faciliter les collaborations entre nos institutions et de renforcer le centre de compétences genevois sur le développement urbain.

La plateforme a pour objectif de se déployer sur toutes les missions HES : formation de base et continue, recherche appliquée et développement et prestations de services.

Plus de 80 enseignant-e-s et près de 100 étudiant-e-s des 6 hautes écoles ont participé de près ou de loin au développement de cette plateforme, qu'ils soient ici remerciés de leur implication.

Axes stratégiques :

Le développement de la plateforme se déploie autour de quatre axes définis sur la base de trois critères :

- leur transversalité ;
- leur adéquation aux compétences existantes au sein des écoles ;
- leur correspondance aux enjeux du développement de l'agglomération.

Les axes de la plateforme ont été mis à jour en juin 2018 dans le cadre du lancement de son appel à projet.

1. Cohésion sociale, médiations artistiques et culturelles et participation

Cet axe vise à appréhender les défis démocratique, économique et social que pose le développement urbain. La croissance des inégalités territoriales, les enjeux de la mixité sociale, fonctionnelle et sensible, l'association des populations aux transformations urbaines, les pratiques artistiques socialement engagées, le développement économique local sont quelques-uns des enjeux étant abordés sous cet axe.

2. Aménagement, durabilité et économie des ressources

La densification est aujourd'hui le modèle central des politiques d'aménagement du territoire en Suisse : il s'agit de passer d'un modèle d'urbanisme extensif, grand consommateur d'espaces et de terres agricoles, à un développement "vers l'intérieur" des agglomérations. L'efficacité énergétique, la gestion durable des ressources naturelles, l'économie du sol, la biodiversité urbaine, les circuits alimentaires courts font ainsi partie du défi environnemental des villes du 21^{ème} siècle, en termes d'aménagement du territoire, de développement économique local et de promotion de la qualité de vie en milieu urbain.

3. Design, espaces publics et santé

Le design des villes de notre XXI^{ème} siècle doit prendre en compte les pratiques et les comportements d'une société dynamique et évolutive en tenant compte des besoins psychologiques et physiques (notamment des fragilités) des individus. Il doit également favoriser la convivialité, encourager l'activité physique et l'appropriation des espaces par les usagers-habitants. Les enjeux du vieillissement de la population, de la cohabitation des usages et des interventions dans l'espace-public, du développement d'environnements favorable à la santé et des besoins de mobilité sont au cœur de cet axe.

4. Numérisation, territoires et nouveaux modes de vie

L'amplitude des mutations sociétales apportées par le numérique constitue en soi un enjeu central du développement urbain et un bouleversement de nos pratiques territoriales. Ces transformations invitent à repenser les manières de construire la ville, en tenant compte des mutations actuelles des modes de vie et de travail (transformation des rapports au travail, des structures familiales, nouvelles technologies de l'information et de la communication, crise écologique, etc.).

Rapport d'activité 2018

Formations

- **Lancement de la deuxième édition du CAS « projets urbains et pouvoir d'agir »**

La deuxième volée du CAS s'est ouverte en novembre 2018 avec 15 participant-e-s, provenant des deux côtés de la frontière et de disciplines variées (travailleurs sociaux, architectes, sécurité municipale, artistes, représentants de collectivité publiques). La formation se termine en octobre 2019.

Pour rappel, ce CAS porté par la HES-SO Genève est piloté par la Haute école de travail social (HETS) en collaboration avec 18 institutions (hautes écoles, collectivités publiques, fondations et associations) de Suisse Occidentale et de la région Auvergne-Rhône-Alpes. Hepia, HEAD et la HEG sont partenaires pour la HES-SO Genève.

Mission : participation à la conception, à des enseignements, suivi et évaluation.

- **Lancement de la deuxième édition du module inter-écoles bachelor « Créagir – inventer la ville de demain »**

Ce module inter-écoles est proposé en option bachelor par les 6 hautes écoles genevoises, en collaboration avec le Département du territoire (DT).

45 étudiants de 10 filières différentes participent cette année à ce module. Les présentations finales ont lieu le 10 janvier 2019. Le jury Creagir aura lieu probablement en mars 2019.

Suivi : le projet est amené à se renouveler chaque année. Une proposition de développement sera formulée en 2019.

Mission : participation à la conception, à l'enseignement, facilitation, coordination.

- **Validation du master conjoint en développement territorial**

L'ouverture d'un master conjoint en développement territorial UNIGE-HES-SO a été validée par le conseil de domaine ingénierie & architecture et par le comité gouvernemental en novembre 2018. L'ouverture du master est prévue pour septembre 2019.

Suivi : coordination des groupes de travail jusqu'à l'ouverture

Mission : dossier d'ouverture et au groupe de travail HES-SO, coordination des groupes de travail, mise en lien avec UNIGE et suivi.

- **Cours de bachelor « s'approprier la ville », HETS**

Le cours a été donné en 2018 à 20 étudiants en travail social

Suivi : reconduction en 2019.

Mission : conception et enseignement.

Recherches et mandats

- **Prolongation du projet interreg « PFTU »**

Ce projet interreg est porté par la HETS en partenariat côté français avec le Collège Coopératif Auvergne Rhône Alpes (CCAURA). Le projet est prévu sur 3 ans (septembre 2015 – août 2018) avec un financement total de 237'000 CHF côté suisse. Une prolongation du projet a été obtenue jusqu'en mars 2019.

Suivi : organisation des assises du projet en mars 2019.

Mission : facilitation (mise en lien), et suivi

- **Lancement du projet interreg « coopératives »**

Les partenaires académiques suisses de ce projet sont l'unige (lead), la hets et hepia. Côté français l'Université de Savoie est engagée. Le financement total côté suisse est de 540'000 CHF.

Mission : facilitation (mise en lien), participation à la conception.

- **Dépôt d'un NCCR sur la ville « villes durables dans des sociétés numériques »**

La HES-SO Genève a été sollicité par l'université de Genève pour le dépôt d'un pôle de recherche national (PRN – NCCR en anglais) sur la ville en collaboration avec l'EPFL. Près de 20 professeurs de 5 hautes écoles genevoises ont été sollicités pour participer au projet. La HES-SO Genève est co-directrice du projet avec l'unige. Une direction partagée unige-hesge-epfl a été mise en place. Pour la HES-SO Genève Andrea Baranzini (HEG) est co-directeur et Sophie Rochefort (Hepia) est dans le comité de direction.

Suivi : Le projet a été refusé au mois de juillet 2018. L'équipe continue à collaborer en vue d'un nouveau dépôt dans 4 ans.

Mission : coordination pour la partie HES-SO Genève, participation au comité de pilotage, suivi.

- **Dépôt d'un projet Sinergia « gérer des villes diversifiées »**

Projet mené par l'université de Genève en partenariat avec l'EPFL et la HETS. Une adjointe scientifique à 25% sur trois ans et un 5% de coordination sont budgétés côté HETS.

Suivi : le projet déposé en juin 2018 a été refusé en novembre. Une nouvelle soumission est à l'étude.

Mission : facilitation (mise en lien), participation à la conception et suivi

- **Lancement de l'appel à projet de la plateforme de développement urbain**

Un appel projet en partenariat avec l'office de l'urbanisme a été lancé par le Conseil de Direction en juin 2018, lors d'un événement qui a rassemblé plus de 60 participants, chercheurs et professionnels confondus. Un fonds dédié a été créé à hauteur de 450'000 CHF, comprenant une participation de 150'000 CHF de l'office de l'urbanisme.

Suivi : le collège d'experts externes à la HESGE s'est réuni le 27 novembre 2018 et a rendu les résultats de son évaluation au Conseil de Direction le 11 décembre 2018. 5 projets ont été retenus.

Un séminaire de lancement rassemblant l'ensemble des équipes participante doit être lancé au printemps 2019.

Mission : organisation de l'appel, mis en lien avec le Conseil de Direction, le comité scientifique et l'office de l'urbanisme.

- **Lancement du projet de recherche « Cointrin »**

Ce mandat de recherche de 90'000 CHF pour la HETS est financé par l'Office de l'Urbanisme. Il porte sur une enquête sur les habitant-e-s d'une zone villa exposés à un projet urbain de requalification du territoire dans le secteur de Cointrin. Le projet a débuté en septembre 2018.

Mission : facilitation (mise en lien) et suivi

- **Dépôt d'un pré-projet « Emergence » FNS**

Note d'intention déposée dans le cadre de l'appel à projet FNS lead Agency avec des partenaires français. Cécile Dupin (HEdS) lead le projet côté suisse, qui comprend des collaborations avec l'université de Genève.

Suivi : participation au projet au titre de la plateforme et mise en lien avec les hautes écoles.

Conférences et colloques

- **Journée d'études, « Explore ! », quinzaine de l'urbanisme**

Une journée d'études a été organisée conjointement avec l'université de Genève, dans le cadre de la quinzaine de l'urbanisme et de sa manifestation « Explore ta Ville » sur le site de l'usine Parker à Carouge. Une centaine de personnes, chercheurs et professionnels confondus ont participé à cet événement.

Mission : conception, organisation et animation

Suivi : renforcement de l'articulation entre la quinzaine de l'urbanisme et la plateforme

- **Workshop du Réseau d'études des métiers de l'urbanisme (R-EMU)**

Lancement du réseau en juin 2018, avec le lancement d'un premier workshop réunissant des chercheurs de la HES-SO Genève, de la HEIG-VD, de l'Université de Genève, de l'EPFL, ainsi que des professionnels.

Suivi : une journée d'études devrait être organisée en 2019 par le réseau.

- **Événement HES 2018**

Organisation d'une journée dans le cadre de cet événement articulée au module inter-école Creagir et à son jury. Vernissage d'une exposition des travaux des étudiants et remis des prix aux étudiants lors de la cérémonie de clôture de l'événement.

Mission : conception, organisation et animation.

- **Colloque "la culture créatrice de valeurs"**

Animation d'un atelier sur les enjeux liés aux espaces dévolus aux activités culturelles lors de ce colloque organisé par la Ville de Genève en partenariat avec la Chambre de commerce, d'industrie et des services de Genève et la Banque Cantonale de Genève.

Réseau

- **Lancement d'une brochure « les métiers de la ville et du territoire »**

Brochure développée en partenariat avec l'Université de Genève et l'office de l'urbanisme valorisant les formations développées par les hautes écoles genevoises en lien avec les métiers de la ville et du territoire.

Mission : conception, mise en lien

- **Supplément TdG « Fabriquer les villes de demain »**

Sortie d'un supplément Tribune de Genève dévolu aux activités de la plateforme de développement urbain en décembre 2018.

Mission : mise en lien avec le service de communication, discussion autour des contenus.

- **Comité de pilotage de la convention DALE-HES-SO GE**

La convention de collaboration avec le département de l'aménagement, du logement et de l'énergie a été signée en novembre 2016. Elle vise à encourager les échanges et les collaborations entre les deux institutions en termes de formation, recherche et prestations de service. Un comité de pilotage tripartite (l'université de Genève a également développé sa propre convention avec le DALE) a été mis en place pour coordonner les différentes initiatives. Ce comité de pilotage peut être étendu à différents départements selon les besoins.

Mission : Coordination hebdomadaire avec le DALE et unige, participation au comité de pilotage

- **Conseil scientifique du CAS « Projets urbains et pouvoir d'agir »**

Le Conseil scientifique du CAS est un réseau transfrontalier d'une trentaine de personnes provenant d'administration publique, de la recherche (HES, Universités et EPFL) et des milieux professionnels (architecture, travail social, arts et culture, urbanisme) autour de la thématique du pouvoir d'agir dans les projets urbains. Il se réunit 2 à 3 fois par année et constitue l'incubateur de nombreux projets (Sinergia, NCCR en sont les deux exemples les plus récents).

Mission : participation au conseil et à l'animation du réseau, suivi

Suivi : projets Sinergia et NCCR

Plan d'action 2019 (détail en annexe)

La plateforme de développement urbain HES-SO Genève est guidée par une triple ambition, s'inscrivant dans la perspective d'une agglomération durable. Chacune de ces ambitions est concrétisée par des propositions d'actions concrètes venant compléter ou prolonger les projets déjà en cours. L'ensemble du plan d'action 2019 est détaillé dans l'annexe 2, en voici les points principaux :

- **Le développement du poste de coordinateur et l'engagement d'une collaboratrice scientifique :**

Pour soutenir l'évolution de la plateforme de développement urbain, le Conseil de direction de la HES-SO Genève a décidé, lors de sa séance du 22 mai 2018, de renforcer la gouvernance et les ressources de cette entité. Le poste de coordinateur de la plateforme devient un poste de Professeur associé avec pré titularisation conditionnelle et a été mis au concours. Par ailleurs un nouveau poste de collaboratrice scientifique à 50% a été ouvert pour soutenir les activités du coordinateur de la plateforme. Une nouvelle collaboratrice a été engagée et a débuté son activité le 22 janvier 2019.

- **L'immersion à l'office de l'urbanisme :**

Participation au programme de relève HES-SO dans le cadre du poste de Professeur associé avec pré titularisation conditionnelle. Une immersion d'une année est prévue à l'office de l'urbanisme à hauteur de 20%. Le projet d'immersion est en cours d'élaboration.

- **Le renforcement de la structuration en interne :**

- * Séminaire de lancement des équipes lauréates de l'appel à projet de la plateforme
- * Renforcement du module inter-écoles Creagir
- * Lancement d'une semaine inter-écoles sur le développement urbain
- * Nouvelle option en management territorial (incluant l'option secondaire Economie du Grand Genève).

- **L'articulation forte aux enjeux de la transformation métropolitaine :**

- * Articulation entre l'événement HES, la plateforme et la quinzaine de l'urbanisme
- * Développement de la collaboration avec l'association Sicli et le nouvel espace de concertation 3DD du DT
- * Organisation des Assises du projet interreg PFTU

- **L'amélioration de la visibilité externe de la plateforme et l'élargissement des possibilités de financement vers des partenaires publics et privés :**

- * Mise en valeur du site de la plateforme et des compétences des écoles
- * Création d'un « conseil consultatif » de la plateforme (objectif à moyen terme)