

**Créagir 2017**  
**Projet Ninomade**



**ninomade**

**Lara De Bortoli**  
**Yanis Brunet**  
**Samuel Evéquoz**  
**Hugo Phelouzat**  
**Baptiste Wälti**

## **Table des matières**

<b>Résumé.....</b>	<b>5</b>
<b>Contexte du quartier Grosselin .....</b>	<b>6</b>
<b>Proposition.....</b>	<b>8</b>
<b>Conteneur .....</b>	<b>11</b>
<b>Charettes .....</b>	<b>21</b>
<b>Évolution du projet dans le temps .....</b>	<b>23</b>
<b>Partenaires.....</b>	<b>24</b>
<b>Financements .....</b>	<b>25</b>
<b>Budget.....</b>	<b>26</b>
<b>Étapes suivantes.....</b>	<b>27</b>
<b>Mot de la fin .....</b>	<b>28</b>
<b>Bibliographie .....</b>	<b>31</b>
<b>Annexes.....</b>	<b>35</b>

## Résumé

« Ninomade » est un projet interdisciplinaire conçu par cinq étudiants de l'HES-GE, tous de filières différentes, dans le cadre d'un module appelé « Créagir ». Il est localisé dans le quartier de Grosselin à Carouge qui sera en pleine évolution ces prochaines décennies, passant d'un quartier très industrialisé à un écoquartier.

Dans ce contexte, une recherche des besoins des habitants et acteurs concernés a été faite. Elle nous a mené à la conclusion qu'il fallait créer une infrastructure sociale, suivant les principes de développement durable, transformable, évolutive et déplaçable qui permette d'utiliser les espaces publics pour créer une dynamique sociale donnant au fil du temps une identité au nouveau quartier qui sera construit.

Pour cela, nous avons travaillé sur deux éléments distincts. Le premier est un conteneur aménagé faisant des déplacements « macro », c'est-à-dire implanté plusieurs années au même endroit, et des charrettes à vélos beaucoup plus flexibles, faisant des déplacements « micro ».

Tout ceci sera chapeauté par deux animateurs et un jeune en réinsertion. Leurs rôles seront d'être présent pour les habitants, les ouvriers et tout autre acteur étant de passage dans le quartier pour essayer de créer un maximum de vie et de dynamique sociale dans ces lieux.

Le conteneur sera composé, plus précisément, d'un espace ouvert et flexible dans son utilisation pour permettre un maximum d'événements et d'utilisations différentes, d'une buvette proposant de la nourriture saine et boissons à prix raisonnable, et d'une végétalisation composée d'un aménagement extérieur avec des bacs contenant une flore suisse et de murs végétalisés.

Les charrettes à vélo, quant à elles, seront utiles pour créer des événements dans tout le quartier. Deux sont d'ores et déjà pensées. La première est une charrette tout public transportant des jeux de sociétés mais aussi de quoi faire des activités plus sportives. La seconde est une charrette utile à la réparation/transformation de vélos transportant une gamme d'outils pour les « bricoleurs de vélos ». Un fond est aussi prévu pour concevoir une autre charrette conçue par les habitants dans le cadre d'événements « Créé ta charrette » pour qu'elle soit au plus proche de leurs besoins.

Pour inscrire le « Ninomade » dans une perspective durable, nous avons d'abord une mise en valeur de la partie sociale à travers la présence des animateurs, la création d'événements, la souplesse du lieu et l'atout d'une buvette saine invitant à la rencontre. Ensuite, nous avons pour le domaine environnemental une atmosphère naturelle créée grâce à la végétalisation ainsi qu'un apport en terme de diversité et d'outils pédagogiques grâce aux choix des plantes composant ce mini écosystème. En conclusion, pour le domaine économique, nous avons au travers de la buvette, une réinsertion d'un jeune qui inscrit notre projet dans une idée d'économie solidaire et sociale ainsi qu'un retour financier permettant de subvenir aux besoins matériels de l'infrastructure.

# Contexte du quartier Grosselin

## Présentation générale

Le projet du quartier Grosselin est très particulier ; c'est la première fois qu'à Genève, un quartier principalement industriel va se transformer dans sa quasi-totalité en quartier résidentiel, et ce, sur plusieurs décennies. Cette transformation radicale pose inévitablement un certain nombre de questions. Il est nécessaire de penser dès maintenant la transition entre un quartier accueillant aujourd'hui des activités industrielles et artisanales et son public d'employés et de clients, vers un quartier résidentiel se voulant accueillant et agréable à vivre. A noter que du fait de ces particularités, l'utilisation actuelle des espaces publics et privés est bien différente de ce qu'elle sera au fur et à mesure de la construction du quartier. En effet, l'utilisation actuelle est majoritairement pratique et la fréquentation du site dépend grandement des activités des entreprises. Nous avons observé que durant les jours de la semaine, la présence de véhicules de transport y est bien plus importante que le week-end ou le soir. Le quartier Grosselin est donc aujourd'hui un lieu de transit important.

Malgré le fait que ce quartier ne compte actuellement qu'une petite partie d'habitations, il est cependant caractérisé par une réelle activité sociale, discrète certes, mais à prendre en compte pour harmoniser au mieux la transformation du lieu. Nous avons constaté notamment une forte présence d'un public jeune en soirée. Ceci s'explique par la présence de lieux culturels et festifs aux abords de la zone industrielle.

Le renouvellement du quartier Grosselin devrait se faire sur plusieurs décennies. La construction décrite par le DALE s'étendra petit à petit par parcelles successives. Voyant ainsi s'élever peu à peu les constructions, les habitants devront cohabiter momentanément avec le monde industriel encore présent sur place. Cette présence de deux mondes aux caractéristiques radicalement différentes nous amène à questionner et penser la promiscuité qu'elle pourrait entraîner.

Aussi, de par la construction par parcelles du quartier, les habitants vont s'y implanter dans un espace temporel décalé. Ceci implique de prêter attention aux rapports de pouvoir résultant possiblement de cette sorte d'« inégalité » dans l'investissement du lieu. Comme A. WIMMER l'explique dans son écrit « Les migrations et la Suisse », les premiers arrivés sur un lieu ont le pouvoir d'imposer leurs « règles » et modes de fonctionnement aux suivants. Sans même sans rendre compte bien souvent, les « outsiders », ceux qui arrivent par la suite, adoptent certaines pratiques qui seront alors considérées comme normales (occupation ou inoccupation d'un lieu, utilisation particulière d'un mobilier, etc.). Ces pratiques ne naissent pas de nulle part, elles sont souvent la résultante des mœurs imposés par les « insiders ». Pour contrecarrer cette dynamique il serait souhaitable qu'une instance neutre « empêche » l'établissement et l'imposition de certaines pratiques des uns sur les autres et surtout qu'elle permette à tous de s'exprimer et d'agir librement. Cette instance peut même servir de tiers liant, en tentant d'annihiler ce potentiel esprit de compétition souvent présent pour le transformer en coopération. Ainsi, les « insiders » deviennent des aides, des appuis et ce sentiment de supériorité se mue en expérience bénéfique et profitable à l'ensemble des habitants.

## Besoins

Sur la base des comptes rendus des Ateliers du Forum Grosselin nous avons pu identifier toute une série de besoins concernant le quartier. Ces ateliers réunissaient une multiplicité d'acteurs d'horizons différents (habitants, élus, techniciens, copropriétés, associations, etc.) autour de thématiques considérées comme importantes pour le futur quartier Grosselin (modes d'habiter, mobilité et espaces publics, etc.).

Le projet du quartier Grosselin se veut moderne et innovant. C'est pourquoi, beaucoup d'attentes, tant au niveau de l'architecture que du fonctionnement sont ressorties de ces ateliers.

La mobilité douce semble être un élément central du futur quartier Grosselin. Le Forum relève que « le quartier Grosselin donnera sans équivoque la priorité aux piétons » (p.14). En effet, au niveau du bâti, nous pouvons remarquer qu'il est pensé pour mettre au maximum en avant ce type de mobilité (traverses, chemins piétons, etc.). Aussi, il est prévu 8'700 stationnements pour vélo. Cela est supérieur au nombre de places réservées aux voitures (2'100) et aux deux roues motorisés (400).

**« Cette alternance entre une structure forte de mobilité douce et un réseau efficace de desserte locale en poche respecte un principe directeur consistant à libérer l'intérieur du quartier des véhicules motorisés et à redonner une place prépondérante à la mobilité douce. » (p.13)**

Au niveau de l'animation, de la vie du quartier, plusieurs possibilités ont été discutées. La question est de définir si l'on souhaite créer un centre du quartier qui prend le rôle d'un « cœur de quartier », « lieu représentatif et symbolique » où se trouve un « équipement culturel majeur ». Ou si l'on décline cette centralité dans plusieurs lieux épars du quartier où l'on inviterait les habitants à s'investir dans l'espace public, à se l'approprier et où l'on créerait des opportunités de rencontres.

**« Une gamme d'espace formellement projetés, ou définis par la commune, et d'espace non projetés a priori permettant au projet d'offrir une certaine flexibilité dans l'espace public pour laisser la place à des activités sporadiques, temporaires, spontanées, imprévues (vie de quartier). » (p.14)**

Une certaine volonté de laisser la place aux initiatives des habitants ressort fortement du deuxième atelier du Forum, sur l'espace public. Pour permettre cela, le bâti accompagne et encourage la liberté et la créativité de chacun dans sa manière de l'occuper et l'utiliser.

# Proposition

## Genèse et motivation du projet

Toutes ces réflexions nous ont amenés à cette problématique :

**Comment créer un objet emblématique (identitaire) qui soit évolutif, modulable et mobile et qui accompagne les différentes étapes de l'évolution d'un quartier depuis sa naissance jusqu'à son installation définitive ?**

Notre projet est né d'un souci d'implantation équitable et convenable entre les différents futurs habitants du quartier Grosselin. En effet, cette notion de construction parcellaire implique une certaine difficulté pour les premiers arrivants, qui devront s'établir et profiter pleinement de leur environnement au milieu du reste des entreprises sans avoir accès à toutes les infrastructures d'un quartier entièrement construit, mais aussi pour les arrivants qui suivront et devront s'approprier un quartier déjà en partie investi. Cette évolution nous offre une piste de réflexion intéressante. Dans notre pensée la priorité a été rapidement orientée vers l'idée d'une participation de l'ensemble des citoyens ainsi que l'idée d'une coopération entre les différents habitants : construire donc un projet utile à l'ensemble des acteurs du quartier.

Dans ce sens, un de nos premiers objectifs vise à valoriser les ressources présentes au sein du quartier : ressources personnelles (savoir-faire, connaissances - valorisation) et collectives (réseau, liens - promotion).

Nous avons pensé proposer un projet qui se veut évolutif et puisse accompagner à long terme cette grande transformation; en rapport avec l'évolution urbaine, mais aussi en s'adaptant au fur et à mesure à la présence de populations différentes dans le quartier, à partir de la situation actuelle jusqu'au moment où les travaux d'aménagement seront terminés.

Notre projet entend garder l'âme de ce quartier à dominance industrielle qui va évoluer vers un quartier d'habitation. Ninomade garde l'histoire et l'identité de la zone Grosselin dans sa conception, son aspect matériel et dans son fonctionnement, tout en intégrant des notions modernes et actuelles.

## Éthique

Pour établir un tel projet, une base éthique est primordiale pour rester en accord avec la notion de développement durable et les besoins du quartier, des habitants et des acteurs concernés. Pour cela, une association sera créée ou une partie de la gestion du projet sera déléguée au Forum Grosselin à partir du moment où la faisabilité du projet sera pleinement établie. Cela permettra à notre structure ou association d'être un interlocuteur de confiance pour la réalisation et de fixer clairement nos objectifs, qui seront :

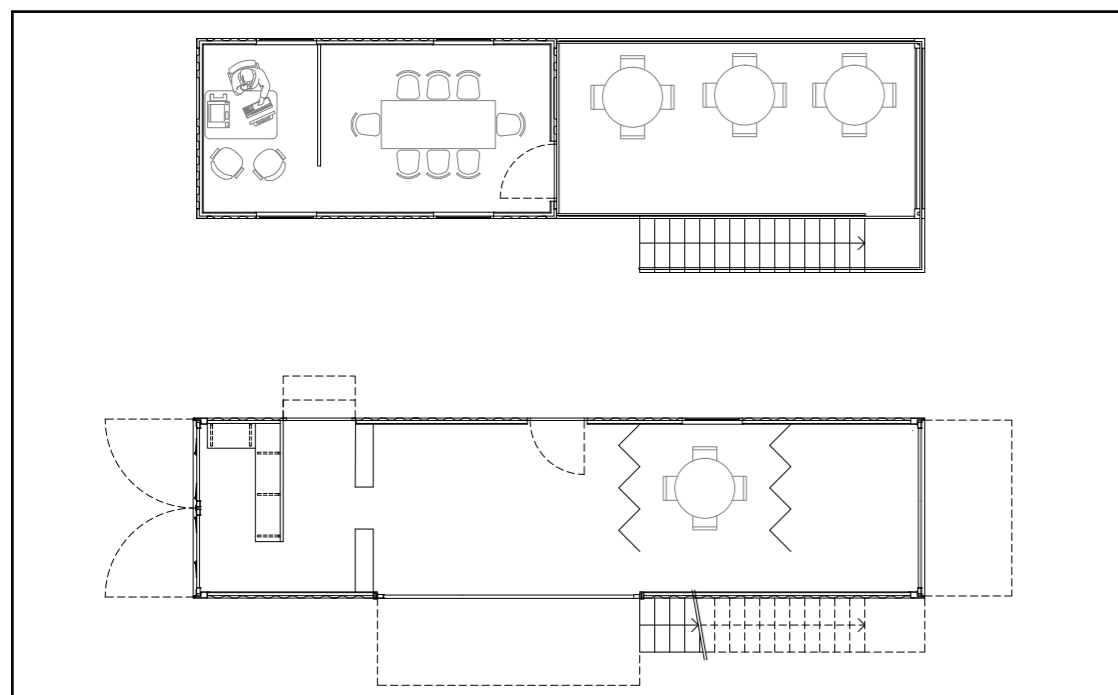
**Créer un projet en accord avec les principes du développement durable**

**Créer un lieu emblématique identitaire pour le quartier Grosselin**

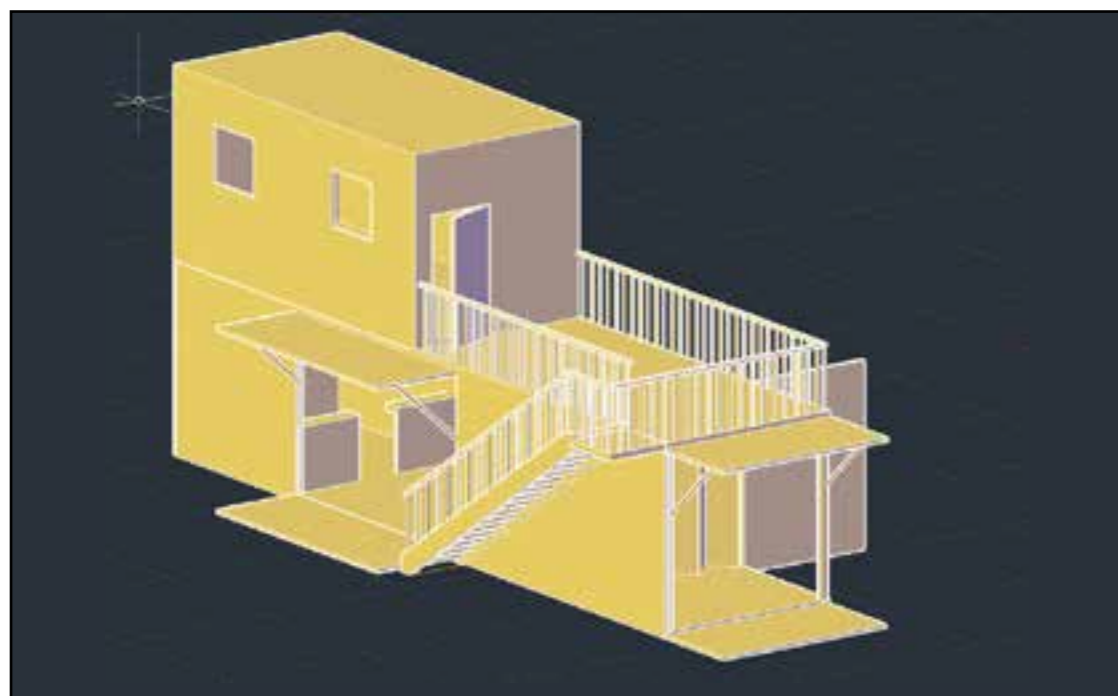
**Faire participer activement les citoyens par la liberté d'initiative**

**Donner les outils nécessaires à cette structure pour animer et créer des événements utiles à la promotion de chaque dimension du développement durable (social, environnemental et économique)**

**Répondre aux besoins des habitants arrivant dans un quartier ne possédant pas toutes ses infrastructures définitives**



Plan du conteneur



Simulation 3D de la structure, façades Sud et Est

## Conteneur

Le conteneur a comme objectif d'accompagner à grande échelle l'établissement du quartier. Pour cela, ce dernier sera déplacé ponctuellement, au fur et à mesure que de nouvelles parcelles d'habitations se construiront. Ainsi, il accompagnera les nouveaux arrivants et par la même occasion les liera aux plus anciens. Pourquoi avoir choisi un conteneur ? Premièrement pour l'aspect identitaire transporté par l'objet même, emblème du milieu industriel et du déplacement. Deuxièmement, pour la liberté qu'il offre; tant au niveau de l'aménagement intérieur qu'au niveau de sa forme, un container laisse une grande liberté à ses concepteurs et permet une modularité importante.

### Agencements intérieurs

Comme dit précédemment, il est important de garder cette notion de modularité à l'intérieur du conteneur. C'est cette liberté d'aménagement et d'utilisation qui permettra une adaptation à tout type de besoin qui surviendront par la suite. Pour ce faire, le conteneur se présente en deux étages. Il s'agit en réalité de deux conteneurs maritimes (un 40' high cube et un 20' high cube) récupérés et aménagés. Faute de ne pas pouvoir prévoir ses futurs emplacements, une orientation par défaut est prévue dans l'architecture de cette rénovation. Sur la paroi destinée à être orientée sud / ouest, on peut voir la présence d'une grande ouverture pouvant se déployer créant une terrasse et un avant toit grâce aux parois verticales qui s'ouvrent. A l'inverse de l'autre côté (nord / est), on pourra trouver la porte d'entrée et une petite ouverture pouvant faire office de guichet.

Dans le conteneur du bas, on y trouve à une première extrémité un espace de rangement / stockage, un espace de services où pourront se tenir les animateurs suivant les occupations du moment, un espace de vie, d'utilisation donnant de part et d'autre sur la terrasse et la porte d'entrée, un espace séparé par des cloisons amovibles afin d'offrir la possibilité d'une activité dans un cadre un peu plus privatif (ex.: réunion, sensibilisation, etc.) ou alors d'ouvrir les cloisons et pouvoir bénéficier d'un espace d'utilisation bien plus vaste. La deuxième extrémité est également ouvrable et ce afin d'obtenir encore un espace d'utilisation plus ouvert sur l'extérieur cette fois (ex.: exposition).

Pour accéder au conteneur du haut, on emprunte les escaliers appliqués contre la paroi et on arrive sur une terrasse en bois, équipée de chaises et de tables. L'intérieur du conteneur est constitué d'une salle commune avec une grande table ainsi qu'une salle un peu reculée et semi-fermée par une cloison n'allant pas de part et d'autre de la pièce.

L'apport en électricité sera en partie assuré par des panneaux solaires en toiture, il sera nécessaire de trouver toutefois un branchement.



Simulation des façades Sud et Ouest



Simulation des façades Nord et Ouest

## Aspect extérieur

Afin de permettre l'identification immédiate de nos infrastructures, un nom et un logo leur sont associés. Le nom « Ninomade » renvoie à un endroit où l'on grandit et où l'on se sent bien, le nid, et il englobe également le concept de mobilité qui nous est propre. Il est court, facile à retenir et accrocheur.

Le logo reprend la couleur rouille liée au métal laissé brut, marqué par le temps et associé à l'industrie, et la couleur verte, symbolisant la nature et l'écologie. Il est donc le symbole d'un fragment de l'histoire du quartier, l'industrie, implanté dans un quartier respectant au maximum l'environnement. Les arches vertes forment un nid autour de la typographie, en amenant du mouvement au logo par leur forme dynamique, rappelant aussi la mobilité de notre structure.

Le logo sera visible sur les murs du conteneur de couleur bleue, l'une de leurs teintes caractéristiques, aux côtés d'une fresque réalisée par l'association « Destress » lors de son inauguration. Cette fresque peinte par des professionnels amènera un aspect convivial, artistique et jeune à l'aspect industriel caractéristique d'une telle structure.

Afin de casser la rigidité propre à la forme des conteneurs, nous avons choisi de disposer les différents aspects de la façade (logo, fresque et végétalisation) selon la diagonale de l'escalier de notre structure.

## Végétalisation

Étant donné que notre projet s'inscrit dans une optique environnementale et durable et que celui-ci sera établi dans un écoquartier, il est important de créer une atmosphère agréable et de mettre en valeur la biodiversité à travers la végétalisation du lieu. Pour cela, deux éléments sont développés.

Le premier est un ensemble de bacs qui accueilleront une flore suisse diversifiée par ses couleurs, ses formes et ses périodes de floraisons et quelques plantes condimentaires. Le tout sera sur roulettes pour faciliter les déplacements et permettre aux utilisateurs d'aménager la terrasse de la façon la plus agréable possible.

Le second est une végétalisation de certains murs. Une partie représentera un milieu naturel composé de plantes capables de vivre et se reproduire sur des vieux murs en pierre sèche calcaire. Tandis que l'autre sera plus libre en termes de choix de plantes. L'ensemble sera composé uniquement de plantes indigènes ou européennes n'étant pas invasives.



Les cercles gris représentent différents emplacement potentiels

## Emplacements potentiels

Pour implanter un tel conteneur, il est primordial d'avoir des espaces adaptés. Pour qu'il puisse fonctionner correctement, il nous faut un espace assez plat et une connexion au réseau d'eau potable, d'eaux usées et si possible au réseau électrique.

Des panneaux solaires permettront de compenser une bonne partie des besoins en électricité, mais il serait préférable de pouvoir garantir la présence d'électricité.

Il y a trois types d'infrastructures qui puissent résoudre ce problème d'accès à l'eau dans l'espace public. Il y a tout d'abord une infrastructure temporaire, un panneau de chantier, que l'on utilise sur les chantiers avec une « chèvre de chantier » capable de se fournir et de renvoyer dans les eaux usées, tout cela connecté au réseau d'une infrastructure proche.

La seconde est une connexion au réseau d'eau des pompiers ou d'arrosage de la commune et directement aux égouts. La troisième est la plus permanente. C'est une connexion directe au réseau comme pour un bâtiment normal. Cette option n'est envisageable qu'à long terme dans les aménagements futurs en cas d'acceptation du DALE pour ce genre d'infrastructure. Les deux premières solutions posent le problème du gèle en hiver. Pour éviter des problèmes à ce niveau-là, il faudra systématiquement ouvrir la vanne avant utilisation et fermer/vidanger les tuyaux après.

Le conteneur devra suivre une procédure communale pour autoriser l'implantation. Et nous avons l'obligation d'obtenir une autorisation de construire (possibilité de faire une demande en procédure accélérée APA) auprès de l'état. Nous devons suivre les normes du plan localisé de quartier pour l'implantation hormis exception accordée par les autorités carougeoises.

À gauche se trouve une carte de Grosselin avec de petits cercles représentant des zones ayant des diamètres de 20m. Notre Conteneur faisant 12m de long, avec un emplacement de cette dimension, nous pourrions avoir une installation complète de notre infrastructure et un espace suffisant pour une terrasse aérée. Ces emplacements sont des exemples d'espaces potentiels qui sont soit des parkings, soit des espaces non-obligatoires à la circulation. Une implantation de notre projet en terme d'espace dans le quartier Grosselin actuel est donc tout-à-fait envisageable.

Le déplacement du conteneur se fera avec un camion. Une technique avec des vérins hydrauliques qui permettent de soulever le conteneur pour que la remorque d'un camion puisse se glisser en dessous et donc le charger sur celle-ci. Dans le cas où aucun élément aérien dérangerait le trajet, il serait même possible de déplacer le.s conteneur.s aménagé.s d'une pièce. Vu leur hauteur, s'il n'est pas possible de déplacer l'élément d'une pièce, il faudra préalablement enlever avec une grue (camion grue) le petit conteneur supérieur. Le choix du type de déplacement devra correspondre aux circonstances.

Il serait aussi intéressant d'avoir des toilettes sèches présentes aux alentours ou une possibilité d'aller dans un bâtiment proche. Il serait possible de demander à la commune ou à la ville de Genève d'implanter un tel élément à partir du moment où elle estime que le lieu et les événements publics en nécessite la présence. Lors de grandes manifestations genevoises, des structures de ce type sont amenés.



## Activités

Ninomade sera le support d'activités diverses et variées, cependant, le but de toute activité y siégeant est de permettre la rencontre, le partage et l'échange. Pour cela, nous proposons d'entrée plusieurs possibilités d'actions en offrant un choix multiple pour s'ouvrir au plus grand public, et nous souhaitons par la suite que notre structure accueillent des activités proposées par les habitants eux-mêmes en fonctions de leurs envie et de leur besoin. Ce lieu vise à favoriser les synergies, grâce à l'utilisation réciproque des capacités et des connaissances (expertise) des usagers.

Un point « information » renseigne les habitants sur la vie culturelle de leur quartier, les entreprises ou associations respectant l'éthique durable qui y sont installées ainsi que tous les services utiles aux alentours. Il est accompagné d'un endroit où les habitants pourront venir déposer l'adresse d'un lieu digne d'intérêt proche du quartier, dans le but d'établir un carnet d'adresses utiles participatif.

D'un point de vue environnemental, la végétalisation permettra, au-delà de l'atmosphère et de l'apport visuel qu'elle procure, de toucher à plusieurs problématiques majeures concernant notre rapport à la nature. Celles-ci seront développées dans des dossiers et panneaux de « vulgarisations » amenées de la façon la plus ludique possible. Des éléments d'informations seront liés à des plantes précises, à des associations de plantes et aussi plus généralement à propos des murs végétalisés. Tout d'abord, la notion de naturalité sera développée grâce à la représentation d'un milieu naturel. C'est une notion qui permet de déterminer si un espace avec des végétaux peut être considéré comme étant véritablement naturel ou transformé par l'homme. Toutes les notions de plantes indigènes, naturalisées, subspontanées et invasives seront développées dans ce volet. Ninomade pourra aussi se focaliser, par un travail pédagogique, sur la notion de réchauffement climatique. Comment réagissent les plantes face à l'augmentation globale de la température ?

Suivra la notion d'utilisation de la flore par l'homme. Une partie des plantes choisies seront des espèces cultivées pour leur goût/vertus ou pour leur apport esthétique. De petites histoires à caractère pédagogique permettront de parler de ces plantes: leur origine, leur nom, leurs vertus, leurs utilisations et leurs caractéristiques. La question des murs végétalisés sera aussi présentée et discutée: Pourquoi des murs végétalisés, quels sont leurs avantages/inconvénients dans un cadre urbain tel que celui de Grosselin.

## Animateur du conteneur

Un animateur socioculturel sera présent dans le conteneur durant les heures d'ouverture. Son rôle sera d'accueillir inconditionnellement toutes personnes se présentant à lui, pour tenter de répondre au mieux aux demandes ou réorienter sur d'autres structures plus compétentes. Il sera donc responsable de l'émergence de projet citoyen ainsi que de leur réalisation participative, mais devra aussi être en capacité de répondre rapidement aux besoins explicites ou implicites des habitants. Pour cela une connaissance et un lien avec le réseau déjà présent sur place ou aux alentours du quartier Grosselin est indispensable.

## Buvette

Une buvette, support expérimenté de rencontre et de partage, offrira des boissons et une petite restauration. Les plats seront préparés avec des produits locaux, de saison et sains. Ils changeront chaque semaine selon la saisonnalité et la disponibilité (ex: récupération aliments non consommés la veille).

L'idée de proposer une buvette est née suite à l'identification d'un manque d'espace de rencontre et de restauration au sein du quartier Grosselin. L'intérêt d'une buvette dans notre projet est de créer un lieu de rencontre « durable » en lien avec les différentes démarches (transports, énergie, matériaux) et dans le temps. La buvette devient un élément complémentaire pour donner, et recevoir, de l'information de manière informelle autour d'un élément tiers, la nourriture.

L'universalité du besoin de se rassasier fait que la buvette représente un bon outil pour sensibiliser et encourager aux comportements alimentaires favorables à la santé et à l'environnement. C'est pourquoi, les produits proposés seront équilibrés et sains et suivront le plus possible les recommandations suisses de nutrition, en intégrant l'aspect du plaisir de manger, fondamental au bien-être de tout un chacun. Le type de repas proposés a été dessiné à partir des constats identifiés récemment au niveau de l'alimentation grâce à l'étude suisse MenuCH. La cuisine proposée vise aussi à sensibiliser les gens au possible pouvoir qu'ils ont (empowerment) sur les changements personnels qui amènent à un style de vie favorable à la santé (par exemple au niveau de l'alimentation). La restauration proposée vise aussi à réduire les déplacements inutiles des personnes pour une activité primaire, telle que s'alimenter. Cette notion de restauration de proximité cible notamment la pause de midi.

L'offre vise un public large et cherche à favoriser l'intégration de chacun. Nous encourageons activement l'intégration de tous les groupes de population, afin d'éviter toute discrimination et favoriser l'échange de connaissances et compétences complémentaires. Les prix proposés sont pensés pour garantir des produits accessibles à tous, sans renoncer à leur qualité.

La buvette sera ouverte du lundi au vendredi de 11h30h à 17h00 (horaires d'ouverture proposés pour le moment, à réévaluer si nécessaire). La matinée (8h30-11h30) servira à la préparation des produits.

Dans un premier temps, nous proposons la présence fixe d'une personne qui s'occupe de la buvette (préparation de la nourriture et vente). Ce poste aux responsabilités restreintes et avec une demande de production raisonnable pourrait être le support d'une activité de réinsertion professionnelle (via l'association Boîte à Boulot). La personne chargée de s'occuper de la buvette sera évidemment accompagnée et soutenue dans une certaine mesure par l'animateur socioculturel du conteneur.



<https://www.hotellerie-gastronomie.ch/fileadmin/> Exemple de ce qui fait en terme de conteneur-buvette

Nous avons souligné plusieurs points importants à propos de la gestion de la buvette dans l'objectif qu'elle respecte l'éthique du projet et s'inscrit pleinement dans les critères du développement durable :

- Choisir du matériel durable (vaisselle lavable et réutilisable).
- Eviter l'emballage inutile ou opter pour les plus légers, et transporter les produits dans des sacs ou contenants réutilisables. Favoriser l'achat en vrac.
- Privilégier les modes de cuisson économisant l'énergie à casserole avec couvercle, plaques efficaces, réchauffage rapide des sandwiches.
- Trier les déchets de façon exemplaire (poubelle avec différents sacs), en responsabilisant la population dans la démarche.
- Encourager la consommation d'eau de robinet.
- Privilégier les produits de proximité (label GRTA) et de saison.
- Privilégier les aliments provenant de production durable (production intégrée et bio, label MSC pour les poissons, label Fairtrade).
- Collaborer avec des partenaires qui suivent des principes durables.
- Privilégier les producteurs qui respectent des conditions d'élevage décentes pour les animaux.
- Ne pas acheter ni commander sans planification préalable (menus, livraisons, etc.).
- Se faire livrer avec des moyens de transport écologiques (vélo).
- Remplacer souvent la viande et le poisson par d'autres aliments riches en protéines (produits laitiers, œufs, tofu, seitan, légumineuses).
- Proposer une cuisine peu salée en favorisant les produits peu transformés (fait maison ou dans la région par des producteurs connus).
- Réutiliser les restes (partager si nécessaire).
- Valoriser le plaisir de manger (soigner la présentation des plats, encourager les repas en compagnie, etc.).
- Limiter des comportements défavorables à la santé. Par exemple, créer des zones fumeurs/non-fumeurs et sensibiliser le personnel, la clientèle et les fournisseurs au respect de l'interdiction de fumer.



<https://jardiniersavelo.wordpress.com/notre-equipe/> Exemple de charette utilisée dans un but social



Ce à quoi ressemblerait la charette information

# Charettes

## Aspect technique

Les charrettes sont des éléments mobiles nous permettant de nous rapprocher au plus près de l'ensemble de la population. Elles ouvrent le projet à un public encore plus large en facilitant un mouvement d'approche vers les habitants. De ce fait, elles diminuent l'effet de seuil et la difficulté d'accès que pourrait créer une institution sociale « classique ». En se déplaçant dans l'espace public et en occupant le quartier, les charrettes permettent d'élargir le panel d'activités, de toucher des personnes qui n'auraient pas eu l'occasion de découvrir le conteneur, donc de rassembler davantage les ressources du quartier. En étant dans un lieu neutre, elles demandent et impliquent une gestion partagée et invitent donc les habitants à s'impliquer dans la vie du quartier et à se mobiliser.

Ces charrettes attachées à un vélo parcourront le quartier en proposant plusieurs types d'activité. Elles permettent également de cerner au plus près l'ambiance du quartier et récoltent le ressenti, les envies ou les propositions des habitants. En effet, elles viennent directement recueillir l'avis des habitants sur les activités qui leur sont proposées par le « Ninomade » ainsi que l'ambiance de leur quartier à l'aide d'un questionnaire (visible en annexe), et de manière moins formelle par l'animateur présent. Sur les charrettes, dans le but de les rendre d'autant plus attractives, des boissons aromatisées ou des tisanes (selon saison et disponibilité) seront également proposées

Une des charrettes que nous avons imaginée s'adressera plutôt à un public jeune et vise à rassembler les habitants autour de jeux divers. Des jeux de société, des jeux de balles, ou divers matériels de cirque (jonglage, monocycle, etc.) permettront de créer une ambiance conviviale et amusante dans divers endroits du quartier. Les participants seront invités à s'approprier les charrettes, ainsi, si certains souhaitent les modifier, les embellir ou les transformer, cela devra certes être discuté par le comité de gestion, mais si la demande est fondée et reconnue, libre sera celui qui souhaitera prendre en main un tel projet.

Une seconde charrette proposera du matériel de réparation pour vélo et objet divers. Une potentielle synergie avec l'association Péclot 13, spécialiste dans la réparation/transformation de vélo pourrait être très intéressante. Nous serons dans un quartier avec possiblement beaucoup de vélos (8'700 places de parc prévues par le DALE). Cette charrette aura l'avantage d'offrir des outils aux bricoleurs pour réparer/transformer leur vélo, mais aussi favoriser l'entraide entre les gens du quartier, de sorte à ce que les personnes compétentes aident ceux qui le sont moins. Un appui de personnes expérimentées dans ce domaine devra aussi être développé en fonction des acteurs présents dans le futur quartier.

## Équipe d'animation

Un animateur socioculturel et un moniteur d'accompagnement seront en charge de l'animation des charrettes. Leur principal objectif sera d'inviter à la participation, pour créer le premier contact avec une population autre que celle du conteneur. Aussi, l'équipe d'animation devra faire preuve de répondant quant aux sollicitations du public. Les charrettes étant un élément central et essentiel au « Ninomade », leurs activités devront être attractives, attirantes et actives.

Dans le but d'optimiser les services proposés avec les charrettes, nous gardons sous la main l'idée que la participation citoyenne serve ici pour renforcer l'équipe d'animation. Par exemple, un habitant ayant des compétences particulières, du temps et la volonté de participer activement à l'animation d'une charrette pourrait sans autre venir supporter l'équipe.

## Évolution du projet dans le temps

Actuellement, comme nous l'avons déjà mentionné, le quartier Grosselin est très industrialisé. Lors du démarrage des travaux il y aura aussi une importante présence ouvrière, ainsi que l'arrivée des premiers habitants. Au début, nous souhaiterions offrir un outil pour permettre à la population sur quartier et ses alentours (les commerces, les associations, les lieux culturels, etc.) de s'informer (flyers, mur d'affiche, etc.). Un autre but serait celui de favoriser, dès le début, une cohésion sociale en proposant un espace commun chaleureux avec une buvette, des fêtes de quartiers (ex: à la fin de la construction d'un nouveau bâtiment). Toujours dans cette idée de quartier en évolution, nous imaginons que le conteneur et les charrettes n'auront pas les mêmes utilités au cours du temps. Les objectifs restent les mêmes mais les activités vont subir une transformation sous l'influence de la population et du degré d'évolution du quartier. Le but auquel nous tenons beaucoup est celui d'offrir un projet qui soit le support des habitants, qui permette leur épanouissement et qui propose à qui veut le moyen de modeler la vie et l'ambiance du quartier comme il le souhaite.

Avec l'évolution du projet, on imagine arriver à faire vivre toujours plus culturellement le quartier, en mettant en valeur les centres socioculturels (y compris le conteneur) et l'espace public (par exemple grâce aux charrettes). Les événements culturels seraient au conteneur ou ailleurs et promu par les charrettes qui transporterait les informations/flyers/affiches. Il y aura aussi une promotion de la gestion par les habitants du quartier de ce projet, toujours dans l'idée que les personnes puissent s'approprier leur lieu de vie.

À la fin de tous les travaux, le conteneur pourra être localisé dans un lieu précis et aménagé en fonction (végétation, espaces communs). Une possibilité serait de créer une vitrine pour le quartier où les nouveaux acteurs puissent promouvoir leurs différentes activités. Cette liberté laissée aux futurs habitants nécessite une forte capacité d'adaptation. Pour cela, un réseau et des partenaires nombreux et expérimentés apportent une réelle plus-value dans le but d'éviter de reproduire des erreurs ou actions ayant déjà eu lieu et d'apprendre de l'expérience des autres pour enrichir le « Ninomade ».

## Partenaires

### Buvette

- Union Maraîchère Genevoise (quartier Grosselin) : coopérative qui vend fruits et légumes frais et de saison, ainsi que des herbes aromatiques en pot. (partenariat à préciser)
- Espace Terroir (Genève) : service de livraison qui offre un grand choix de produits labellisés « Genève Région Terre Avenir » (GRTA). Ces produits sont de proximité et sont livrés de façon écologique. (partenariat à préciser)
- Partage (quartier Grosselin) : association qui récupère des denrées alimentaires non consommées pour les redistribuer à des associations caritatives et à des services sociaux. (partenariat potentiel)
- BAB-VIA (Genève) : association qui encourage et organise le recrutement de jeunes en réinsertion professionnelle pour couvrir un poste de travail qui ne requiert pas de compétences spécifiques (ex: à la buvette). (partenariat établi)

### Charrettes

- Péclot 13: atelier spécialisé dans la récupération et réparation de vélos. (partenariat à préciser)
- Pré en bulle: association d'animation socioculturelle utilisant principalement l'espace public pour leurs activités, avec une grande expérience sur l'utilisation de l'espace public et dans la réalisation de projets citoyens. (partenariat à préciser)

### Conteneurs

- Resotainer: entreprise spécialisée en aménagements et rénovation de conteneurs maritimes. (besoin d'un dossier technique solide pour demander le devis, mais collaboration établie)

### Végétalisation

- Tendance végétale: entreprise expérimentée dans l'implantation de murs végétalisés. (partenariat établi)
- Pépinière Baudat SA: pépinière ayant un grand choix de plantes vivaces indigènes (collaboration potentielle, pour simple vente)

### Fonctionnement

- Maison de Quartier de Carouge : association carougeoise qui peut nous aider dans les échanges et le partage d'information avec la population, ainsi qu' à faire le lien avec le réseau socio-politique local. (partenariat établi)
- Forum Grosselin: groupe participatif du quartier avec lequel on envisage une collaboration au niveau des initiatives citoyennes. (partenariat établi)
- Consortium des coopératives: pour une collaboration au niveau des initiatives citoyennes. (partenariat établi)

## Financements

Nous avons cherché à financer de notre projet, autant dans son prix de commencement que dans les dépenses de fonctionnement, par des fondations privées ou associations éthiquement en accord avec l'esprit du futur quartier, c'est-à-dire s'inscrivant dans une logique et des valeurs du développement durable. Plusieurs organisations s'inscrivent dans ce mouvement, nous les placerons donc en priorité.

Nous n'avons pas encore démarché aucune de ces fondations, du fait de la possible non-réalisation du projet, cependant nous nous sommes renseignés sur leurs critères de financement et axes d'intervention.

Premièrement, la Chambre de l'économie sociale et solidaire, APRES-GE, accompagne des « entreprises sociales » dans leur création et développement. Par le biais d'aide purement économique ou par la mise en réseau avec d'autres entreprises pouvant compléter notre action, ce partenariat apporterait visibilité et crédibilité au projet. L'Économie Sociale et Solidaire vise à développer des initiatives modernes tant au niveau fonctionnel qu'au niveau des valeurs portées. « Ninomade » vise à promouvoir la participation, la coopération et l'initiative des habitants, et pour cela, nous avons tenté un maximum d'utiliser des matériaux durables, mais aussi de valoriser les ressources locales.

Deuxièmement, le Parlement des Jeunes Genevois (PJG), promeut, quant à lui, la réalisation de projet associatifs par la jeunesse genevoise entre 15 et 25 ans. L'association défend son rôle de « plateforme dynamique » visant à « encourager les jeunes à s'engager dans la société ». Le développement de notre projet s'étant fait à travers une collaboration inter-HES et comptant parmi ses publics, celui des jeunes citoyens, nous estimons qu'une collaboration serait profitable aux deux parties. De plus, le PJG, étant composé aujourd'hui de 160 personnes environ, cela permettrait également au projet « Ninomade » de s'enrichir en expérience et réseau local.

En troisième lieu, la Fase (Fondation genevoise pour l'Animation SocioCulturelle), étant la principale institution porteuse d'actions socioculturelles à Genève, a évidemment tout son sens dans un projet comme celui du « Ninomade ». Les objectifs de la Fase étant de « renforcer la cohésion sociale », « favoriser l'intégration sociale, la citoyenneté active » et « répondre aux demandes locales », nous pensons que « Ninomade » s'inscrit parfaitement dans ces volontés et pourrait donc prétendre à collaborer par la biais de contrat de prestations, par exemple, avec la Fase.

Pour obtenir le fond de base, nous comptons démarcher la Fondation Hans-Wildorf. Cette dernière subventionnant de nombreuses institutions sociales, et investissant principalement dans des projets de moyenne voire grande envergure, nous pensons qu'il serait préférable de se tourner vers eux pour financer le montant important que représenterait le prix de lancement.

## Budget

Vous pourrez voir en annexe notre budget. Nous n'avons pas encore de résultats concrets sur les implantations potentielles, cela induit qu'il n'est pas possible de connaître le loyer, le coût des déplacements et autres éléments liés à l'implantation.

Pour le conteneur, nous avons un certain nombre de coûts estimatifs concernant l'isolation, le chauffage, les panneaux solaires, la terrasse en bois du « balcon », les barrières et l'escalier, les cloisons, le revêtement de sol, les lampes et le sanitaire. Toutefois il nous manque les devis d'un électricien et d'un serrurier pour l'installation électrique ainsi que les portes et ouvertures. En terme de faisabilité, nous n'aurons aucune difficulté à mettre ces éléments en place. Nous ferons appel à l'entreprise « Resotainer » pour l'achat et l'aménagement du conteneur.

En terme de coût total pour le conteneur, l'électricité et les ouvertures étant des installations importantes et complexes, nos données concernant les dépenses de base risqueraient d'augmenter considérablement, potentiellement le double du montant actuel.

Le mur végétalisé est un devis de l'entreprise « Vegetal Tendance » pour 45 m<sup>2</sup> sur l'ensemble de l'infrastructure et son installation.

Dans le prix des bacs végétalisés se trouve uniquement la somme des biens matériels à acheter: bacs en géotextiles, plantes, terre, planche en bois très résistante aux intempéries et roulettes en acier inox. L'installation n'est pas comprise étant donné qu'ils sont très simple à installer, de plus l'installation visera à mobiliser les habitants pour qu'ils puissent investir l'espace autour du conteneur comme il le souhaite.

Nous avons aussi estimé les dépenses de fonctionnement engendrées par l'activité des animateurs. Nous n'avons certes, probablement pas tout les éléments concernant cette partie, mais nous avons déjà un bon aperçu de ce que cela signifie en terme financier.

Pour les charrettes, nous avons imaginé un budget de 5000.- par charrette. C'est l'ordre de grandeur que nous avons pu prévoir au travers de nos différents échanges avec Pré-en-Bulle et la Maison de Quartier de Carouge. Nos deux charrettes ne seront probablement pas du même prix, mais nous imaginons que globalement le budget sera respecté. Nous avons également gardé un fond de 5000.- pour une potentielle autre charrette réalisée après l'établissement de « Ninomade » dans le quartier Grosselin et pensée selon les demandes et envies des habitants.

Pour la buvette, nous avons un budget estimatif pour les biens immobilisés: frigo, machines à laver, lavabo, appareils ménagers, etc. Concernant la vente de nourriture, nous avons estimé les coûts des matières premières en fonction des prix moyens du marché. Ces données se préciseront aussi par la suite avec l'expérience et changeront en fonction de la saisonnalité des menus proposés.

La volonté, en terme de budget, est que les bénéfices de la buvette soient légèrement supérieurs (pour une question de sûreté des projections budgétaires et de consommation) aux charges d'entretien de l'ensemble de l'infrastructure. Cela permettra aux structures de « Ninomade » d'être indépendantes en terme d'amortissement, de petites réparations et autres coûts de fonctionnements.

Pour la question des financements des charges salariales, nous comptons sur des dons privés. Ce fonctionnement nous permettra de demander des subventions fixes.

## Étapes suivantes

Pour la suite, nous devons donc approfondir la possibilité des financements, selon un devis plus clair pour la réalisation du conteneur.

Nous aurions également besoin de l'accord du DALE pour son emplacement au sein du quartier Grosselin, ainsi que pour l'autorisation de construction et l'accès à l'eau et l'électricité (entreprise(s) ou commune). Reste également l'interrogation sur la volonté et possibilité du DALE d'impliquer ce projet dans la planification du quartier, afin de lui donner une notion de pérennisation.

La prochaine étape serait d'intégrer le forum Grosselin, les coopératives et les partenaires principaux par la co-gestion et par le fonctionnement du projet.

Un facteur important de notre projet est son inscription évolutive dans le temps. La notion d'accompagnement des différents acteurs du quartier est donc centrale, c'est pourquoi nous envisageons une grande flexibilité au projet, qui se concrétise grâce à une démarche participative du projet : lancer notre proposition de départ, recueillir suffisamment d'informations (questionnaires, échanges, réunions, etc.), réévaluer et redéfinir nos actions en fonction des nouveaux besoins émergeant de la population et finalement renouveler les activités en les adaptant. Nous imaginons que cette démarche puisse être répétée plusieurs fois sur la durée de transformation du quartier.

## Mot de la fin

« Ninomade » est un projet qui naît du travail commun d'étudiants de différentes HES de Genève dans le cadre d'un module interprofessionnel intitulé « Créagir ». L'objectif est de créer de toute pièce un microprojet jusqu'à sa potentielle réalisation. Celui-ci doit suivre les principes du développement durable et doit s'insérer dans la création d'un futur écoquartier à Grosselin, lui-même faisant partie d'un réaménagement plus vaste, appelé PAV (Praille-Acacias-Vernets) situé sur la commune de Carouge, dans l'agglomération genevoise. Nous avons pensé aménager un conteneur, objet emblématique qui rappelle l'origine industrielle du quartier (mémoire du quartier), entouré de charrettes pour optimiser l'utilisation de l'espace public. Notre structure devra accompagner l'évolution du quartier depuis le début des travaux et même avant, jusqu'à leur aboutissement.

### Apports de chacun dans la conception collective du projet

#### Lara De Bortoli

Au sein du groupe Créagir, je me suis occupée de la création de la buvette et de l'intégration du concept de santé dans le projet. J'étudie à la Haute école de santé en Nutrition et diététique, c'est pourquoi je m'intéresse à l'alimentation et en général à la santé de la population.

Je cherche à apporter des éléments qui vont favoriser la santé physique et le bien-être psychique de la population, en encourageant des comportements favorables (activité physique, alimentation saine, repos, etc.) et en diminuant ceux qui représentent des facteurs de risque pour le développement de maladies, de stress, etc. De plus, via la proposition d'une buvette, on peut favoriser la diminution de temps consacré aux activités primaires (travail, déplacements, etc.) afin d'augmenter le temps libre (activités ludiques, marche pour plaisir, etc.). Je cherche aussi à garantir une sécurité sociale (contre la criminalité) et physique (salubrité et sécurité des espaces), y compris une bonne réputation du quartier, telle qu'elle est perçue par les habitants et par les autres acteurs concernés.

De façon générale, mon but est d'améliorer l'environnement physique et social qui va promouvoir la santé. Les notions de santé (absence de maladie) et de bien-être (psychique) sont aussi présents dans les « Sustainable development goals » de l'ONU à atteindre dans les prochains 13 ans au niveau mondial. La santé de la population dépend de multiples facteurs, des déterminants de la santé : facteurs biologiques individuels, facteurs sociaux et communautaires, conditions de vie et de travail, conditions socio-économiques, culturelles et environnementales. Avec ce projet on intervient sur plusieurs de ces déterminants.

Ma mission concernant la buvette : proposer des repas/snacks équilibrés et savoureux, afin de valoriser le plaisir de manger en intégrant une alimentation saine et durable, et donner des outils pratiques pour ramener le concept dans son propre quotidien. Cette démarche vise à faire prendre conscience aux gens du pouvoir qu'ils ont sur leur propre santé (instruction à la santé), par exemple par le biais de l'alimentation.

#### Samuel Evéquo

Par ce travail, j'ai pu apporter une partie des éléments que j'ai appris dans ma formation au travers du projet de la végétalisation à propos des milieux naturels et des grandes problématiques environnementales qui, à mon sens, sont importantes et centrales dans notre société. Comment percevons-nous la nature ? Comment et dans quels buts l'utilisons-nous ? Toutes ces interrogations sont centrales dans mes études et j'ai tenté de les amener de la meilleure façon possible à travers cette idée de végétalisation du « Ninomade ».

De plus, je me suis aussi occupé de problématiques d'infrastructures. Comment mettre en pratique le projet sans entraîner des surconsommations, surcoûts, pollutions. Ces enjeux entre ce que l'on veut et ce qu'il est possible de faire, quelles techniques utiliser, à qui pouvons-nous nous adresser, ont été très importants concernant certains éléments du conteneur et pour les charrettes à vélo.

#### Hugo Phelouzat

Ma contribution dans l'élaboration de ce projet a principalement consisté à penser globalement l'aspect socioculturel de la structure « Ninomade ». Par-là, j'entends animer la réflexion collective du groupe pour expliciter le sens de chacune de nos actions.

Nous sommes rapidement partis sur l'élaboration d'une structure mobile et modulable, visant à accompagner les habitants dans leur implantation au sein du futur quartier Grosselin. C'est pourquoi, un certain aspect socioculturel, de la création de cohésion sociale à l'animation active et participative du quartier en vue de sa pérennisation, a émergé dans nos objectifs. Mon apport a donc été de mener et garder, en filigrane, une ligne directrice pour ne pas éparpiller nos forces et idées et sortir des lignes directrices de notre projet.

Ayant élaboré d'autres projets durant ma formation à la Haute Ecole de Travail Social, j'ai pu apporter mon expérience dans l'appréhension globale de la réalisation de projet (identification de besoins, analyse du contexte sociopolitique, partenariats, financement).

#### Yanis Brunet

Issue de la HEAD j'apporte à ce projet mon expérience dans le domaine de la communication. En effet, une telle structure nécessite une identité visuelle forte pour une identification claire. Je me suis donc concentré sur l'aspect visuel et extérieur du projet. J'ai donc proposé des noms et développé un logotype et une identité visuelle à partir de celui-ci.

J'ai également mis en forme le revêtement extérieur des façades en accord avec cette identité ainsi que l'aspect visuel des charrettes, et développé un questionnaire utilisable par notre structure pour recueillir des informations directement auprès des habitants.

Je me suis également occupé de la mise en forme des diaporamas et de la mise en page du dossier de présentation.

## Baptiste Wälti

Dans ce projet, chacun a apporté du contenu au niveau du cœur, de l'idéologie du projet. Pour ma part, j'étudie l'architecture à l'HEPIA. J'ai pu alors amener plus spécifiquement mes connaissances d'architecture, de construction et de technique.

Qui dit « Ninomade », dit conteneur maritime rénové et adapté pour une utilisation tout autre que celle de base. Dans ce projet, en plus des grands fondements basés sur les visions de chacun lors des réunions d'élaboration du projet, je me suis chargé de trouver les conteneurs, imaginer une rénovation cohérente avec notre projet et le retranscrire sous forme de plans et images de synthèse.

Comment créer une structure qui puisse s'adapter à une multitude d'utilisations différentes, tout en gardant un ensemble réaliste, rationnel et pratique ? Voilà une des interrogations à laquelle je me suis confronté.

## Difficultés et richesses de ce travail commun

Le module « Créagir » réunissant, dans notre groupe, cinq filières de quatre Hautes Écoles différentes, nous a permis d'expérimenter l'élaboration d'un projet depuis son imagination, jusqu'à sa presque réalisation, de manière pluridisciplinaire. Cet apport de compétences diverses et variées permet d'approfondir de nombreux aspects différents présents dans le projet. Chacun prenant sa part en fonction de ses connaissances, apprentissages et références, cela permet de segmenter le projet pour développer de manière complète chacun des aspects le composant. Dès le début du module, nous avons été attentionnés à mobiliser les savoir-faire de chacun et de les utiliser à bon escient.

Cependant, cette séparation des tâches, comme souvent, prend du temps. En effet, au début du projet surtout, il était nécessaire de s'accorder sur nos lignes directrices, ce vers quoi nous nous dirigeons. Ce temps, utilisé pour harmoniser nos idées, les faire émerger d'abord puis fonctionner ensemble, a été important pour que, par la suite, nous puissions profiter des apports de chacun, et que chacun se sente concerné et impliqué dans le projet, porteur en soi.

Aussi, d'un point de vue complètement pratique, il nous a été parfois difficile de trouver des temps communs pour travailler et avancer ensemble. Comme dit plus haut, certaines étapes du projet doivent être marquées par l'accord de l'ensemble du groupe. Nos horaires et échéances dans nos formations respectives étant complètement différents, cela nous a rendu parfois la tâche difficile pour organiser l'avancée de notre travail.

# Bibliographie

## Sources électroniques

**Institut national de prévention et d'éducation pour la santé (INPES).** (2015, décembre). Urbanisme et aménagements favorables à la santé. La santé en action. Accès <http://inpes.santepublique-france.fr/SLH/pdf/sante-action-434.pdf>

**Société suisse de nutrition (SSN).** (2017). Pyramide alimentaire. Accès <http://www.sge-ssn.ch/fr/toi-et-moi/boire-et-manger/equilibre-alimentaire/pyramide-alimentaire-suisse/>

**Société suisse de nutrition (SSN).** (2014). FOODprints® : astuces pour manger et boire de manière durable [Brochure]. Accès [http://www.sge-ssn.ch/media/Feuille\\_d\\_info\\_FOODprints\\_2015.pdf](http://www.sge-ssn.ch/media/Feuille_d_info_FOODprints_2015.pdf)

**Fourchette Verte.** (2017). Fourchette verte Take away : le label pour les manifestations [Brochure]. Accès [http://www.fourchetteverte.ch/img/file/Dossiers/2017%20FR/FV\\_BROCHURE\\_TAKE\\_AWAY.pdf](http://www.fourchetteverte.ch/img/file/Dossiers/2017%20FR/FV_BROCHURE_TAKE_AWAY.pdf)

**Fourchette Verte Amattera.** (2016). Principes et recommandations pour une alimentation durable destinée aux enfants et aux adolescents [Brochure]. Accès [http://www.fourchetteverte.ch/img/file/Ama%20terra/FV\\_AT\\_brochure\\_FR\\_WEB.pdf](http://www.fourchetteverte.ch/img/file/Ama%20terra/FV_AT_brochure_FR_WEB.pdf)

**Ville de Genève.** (2017). Genève durable, que pouvez vous faire?. Accès <http://www.ville-geneve.ch/themes/developpement-durable/pouvez-faire/>

**Canton de Genève.** (2003). Développement durable, quelques propositions d'action pour les PME. [Brochure]. Accès [http://ge.ch/agenda21/media/site\\_agenda21/files/imce/PME/brochure\\_quelques-propositions-pme-final.pdf](http://ge.ch/agenda21/media/site_agenda21/files/imce/PME/brochure_quelques-propositions-pme-final.pdf)

**Confédération suisse.** (2017). L'enquête nationale sur l'alimentation menuCH. Accès <https://www.blv.admin.ch/blv/fr/home/lebensmittel-und-ernaehrung/ernaehrung/menuch.html>

**Organisation des Nations Unies (ONU).** (2017). Programme de développement durable. Accès <http://www.undp.org/content/undp/en/home/sustainable-development-goals.html>

**Pré en bulle,** Consulté le 08.12.2017 sur <https://preenbulle.ch>

**Forum Grosselin.** (2017). Consulté le 01.12.2017 sur <http://forumgrosselin.org>

**Ville de Genève,** projet PAV <https://www.ge.ch/dossier/praille-acacias-vernets> (

**Ville de Genève.** (2017). Consulté le 08.12.2017 sur <http://www.ecoquartierjonction.ch/demarche/propositions-de-projets-pour-la-rencontre-du-13-septembre-2017/>

**Ville de Genève.** (2017). Consulté le 01.12.2017 sur [http://www.ecoquartierjonction.ch/wp-content/uploads/02\\_Synthese\\_2eme\\_Rencontre\\_07juin2017.pdf](http://www.ecoquartierjonction.ch/wp-content/uploads/02_Synthese_2eme_Rencontre_07juin2017.pdf)

**Fondation genevoise pour l'Animation Socioculturelle.** Consulté le 04.12.2017 sur <http://fase.ch>

**Fondation Hans-Wilsdorf.** Consulté le 04.12.2017 sur <http://hanswilsdorf.ch>

**Parlement des Jeunes Genevois.** Consulté le 04.12.2017 sur <http://pjgenevois.ch>

**Maison de Quartier de Carouge.** (2016). Consulté le 28.11.2017 sur <http://static1.1.sqspcdn.com>



## Sources électroniques

**Institut national de prévention et d'éducation pour la santé (INPES).** (2015, décembre). Urbanisme et aménagements favorables à la santé. La santé en action. Accès <http://inpes.santepublique-france.fr/SLH/pdf/sante-action-434.pdf>

**Société suisse de nutrition (SSN).** (2017). Pyramide alimentaire. Accès <http://www.sge-ssn.ch/fr/toi-et-moi/boire-et-manger/equilibre-alimentaire/pyramide-alimentaire-suisse/>

**Société suisse de nutrition (SSN).** (2014). FOODprints® : astuces pour manger et boire de manière durable [Brochure]. Accès [http://www.sge-ssn.ch/media/Feuille\\_d\\_info\\_FOODprints\\_2015.pdf](http://www.sge-ssn.ch/media/Feuille_d_info_FOODprints_2015.pdf)

**Fourchette Verte.** (2017). Fourchette verte Take away : le label pour les manifestations [Brochure]. Accès [http://www.fourchetteverte.ch/img/file/Dossiers/2017%20FR/FV\\_BROCHURE\\_TAKE\\_AWAY.pdf](http://www.fourchetteverte.ch/img/file/Dossiers/2017%20FR/FV_BROCHURE_TAKE_AWAY.pdf)

**Fourchette Verte Amaterra.** (2016). Principes et recommandations pour une alimentation durable destinée aux enfants et aux adolescents [Brochure]. Accès [http://www.fourchetteverte.ch/img/file/Ama%20terra/FV\\_AT\\_brochure\\_FR\\_WEB.pdf](http://www.fourchetteverte.ch/img/file/Ama%20terra/FV_AT_brochure_FR_WEB.pdf)

**Ville de Genève.** (2017). Genève durable, que pouvez vous faire?. Accès <http://www.ville-geneve.ch/themes/developpement-durable/pouvez-faire/>

**Canton de Genève.** (2003). Développement durable, quelques propositions d'action pour les PME. [Brochure]. Accès [http://ge.ch/agenda21/media/site\\_agenda21/files/imce/PME/brochure\\_quelques-propositions-pme-final.pdf](http://ge.ch/agenda21/media/site_agenda21/files/imce/PME/brochure_quelques-propositions-pme-final.pdf)

**Confédération suisse.** (2017). L'enquête nationale sur l'alimentation menuCH. Accès <https://www.blv.admin.ch/blv/fr/home/lebensmittel-und-ernaehrung/ernaehrung/menuch.html>

**Organisation des Nations Unies (ONU).** (2017). Programme de développement durable. Accès <http://www.undp.org/content/undp/en/home/sustainable-development-goals.html>

**Pré en bulle,** Consulté le 08.12.2017 sur <https://preenbulle.ch>

**Forum Grosselin.** (2017). Consulté le 01.12.2017 sur <http://forumgrosselin.org>

**Ville de Genève,** projet PAV <https://www.ge.ch/dossier/praille-acacias-vernets> (

**Ville de Genève.** (2017). Consulté le 08.12.2017 sur <http://www.ecoquartierjonction.ch/demarche/propositions-de-projets-pour-la-rencontre-du-13-septembre-2017/>

**Ville de Genève.** (2017). Consulté le 01.12.2017 sur [http://www.ecoquartierjonction.ch/wp-content/uploads/02\\_Synthese\\_2eme\\_Rencontre\\_07juin2017.pdf](http://www.ecoquartierjonction.ch/wp-content/uploads/02_Synthese_2eme_Rencontre_07juin2017.pdf)

**Fondation genevoise pour l'Animation Socioculturelle.** Consulté le 04.12.2017 sur <http://fase.ch>

**Fondation Hans-Wilsdorf.** Consulté le 04.12.2017 sur <http://hanswilsdorf.ch>

**Parlement des Jeunes Genevois.** Consulté le 04.12.2017 sur <http://pjgenevois.ch>

**Maison de Quartier de Carouge.** (2016). Consulté le 28.11.2017 sur <http://static1.1.sqspcdn.com>

**Pré en bulle.** (2013). Consulté le 28.11.2017 sur [https://www.preenbulle.ch/files/rapport\\_d\\_activit\\_\\_2013.pdf](https://www.preenbulle.ch/files/rapport_d_activit__2013.pdf)

**Infoflora,** site rassemblant de connaissance à propos de la flore suisse, consulté le 08.12.2017, <https://www.infoflora.ch/fr/>

**Péclot 13,** atelier de vélo associatif à Genève, consulté le 07.12.2017, <http://www.peclot13.ch/html/>

**Ecocycle,** association de vélo à Genève, consulté le 07.12.2017, <https://ecocycle.ch/site/index.html>

**Pépinière Baudat SA,** une pépinière ayant des vivaces, consulté le 07.12.2017, <http://www.baudat.ch/>

**Bacsac,** entreprise spécialisé dans la vente de « pots » en géotextiles, consulté le 08.12.2017, <http://www.bacsac.com/>

**Hornbach,** magasin brico/loisir, consulté le 06.12.2017, <https://www.hornbach.ch/>

**Polyroly,** vendeur de charrettes à vélo bâloise, consulté le 06.12.2017, <http://www.polyroly.com/>

**Forum Grosselin.** (2017). Compte rendu de l'atelier 2 : « Mobilité et les espaces publics » du 25 avril 2017

**Resotainer,** Consulté le 26.11.2017 <https://www.resotainer.fr/>

**Ville de Genève** Réglementation pour l'autorisation de construire état de Genève. Consulté le 28.11.2017 [https://www.ge.ch/legislation/rsg/f/s/rsg\\_l5\\_05.html](https://www.ge.ch/legislation/rsg/f/s/rsg_l5_05.html)

**Ville de Genève** Réglementation pour l'autorisation de construire état de Genève. Consulté le 28.11.2017 [http://ge.ch/geodata/SIAMEN/Autorisations\\_construire/ac\\_demande\\_instructions.pdf](http://ge.ch/geodata/SIAMEN/Autorisations_construire/ac_demande_instructions.pdf)

**Swiss Green** Panneaux solaires <https://www.swiss-green.ch/fr/>

## Sources écrites

**Plateforme Romande du Travail Social Hors Murs.** (2017). « Référentiel » du travail social hors murs : Dire les pratiques pour mettre en lumière collectivement un savoir-faire professionnel. Genève. Slatkine

**Forum Grosselin.** (2017). Compte rendu de l'atelier 3 : « Modes d'habiter » du 20 juin 2017

Delarze, R., Gonseth, Y., Eggengerg, S. & M. Vust (2015), Guide des milieux naturels de Suisse, Rosolis, Bussigny. 435 p.

## Par Mails

DALE

### Sources « orales »

**Caroline Jeanneret**, assistante HEPIA, à propos de recherche de revégétalisation sur des vieux murs calcaires)

**P. Prunier**, professeur des milieux naturels terrestres Suisse

**Dominique Pythoud**, professeur d'aménagement du territoire

**Christian Meisser**, professeur d'étude d'impact sur l'environnement

**(M.) Dobbs**, professeur de technique de construction

**Anthony Broc**, directeur de Tendence végétal

**Didier Arnoux**, animateur de Pré-en-bulle

**Hélène Wuthrich Hom**, animatrice de Pré-en-bulle

**Membre de Péclot 13** aux Grottes

**Jean-Yves Evêquoz**, Architecte expérimenté (Information technique et estimation budgétaire)

### Sources scolaires

**Document de cours CVSE** (CFPC)

**Classeur de construction** C1 & C2

**Supports de cours Haute école de santé** (filière Nutrition et diététique), en particulier le cours sur l'alimentation équilibrée et durable de Danielle Siegfried (assistante Heds) de juin 2017.

**Support de cours sur les Milieux naturels terrestres suisses**, Gestion de la Nature, HEPIA, professeur: P. Prunier

**Support de cours de Technique de construction**, Gestion de la nature, HEPIA, professeur: (M.) Dobbs

**Cours d'économie et droit de préparation à la maturité fédérale**, Ecole le Chablais Ardevaz Monthey, professeur: L. Lehner

## Annexes

### Menu

Boissons	Snacks salés et sucrés	Repas	Formules
Eau du robinet ou gazéifié -.50	Dip de légumes 3.-	Salade mêlée/soupe du jour 5.-	Simple : salade/soupe + pain + fromage/houmous + tisane/eau + fruit 9.50.-
Eau aromatisé (fruits, herbes) 1.-	Mini-sandwich 3.-	Sandwich (4 types) 7.-	
Cafés 3.-	Mélange noix/graines épicé 4.-	Salade froide de légumineuses et légumes 6.-	Riche : salade/soupe + sandwich + tisane/eau + fruit 13.50.-
Thé/Tisanes 2.-	Tartine pain et fromage/houmous 2.-		
Sirop 2.50.-	Fruits frais 1.-		
Lait/jus soja chaud (avec cacao) 2.-/3.-	Fruits secs 2.-		
Jus de fruit (pomme, raisin) 4.-	Salade de fruits 4.-		
Smoothies (lait, fruits frais, év. noisettes/noix) 6.-	Energy Balls 3.-		
Bière 6.-	Yogourt (+compote +flocons +noix/noisettes) 2.-/3.-/4.-/5.-		
Vin 6.-	Biscuits maison 4.-		

**Pages suivantes: Budgets**

<b>Budget d'investissements préliminaire</b>	
<b>Libellés</b>	<b>budget</b>
<b>INFRASTRUCTURE CONTENEUR</b>	
Conteneur	4600,00
Isolation	5310,00
revêtement de sol	1100,00
chauffage	1050,00
cloison	300,00
balustrade et escalier	17000,00
terrasse en bois	680,00
électricien	Inconnu
panneaux solaires (sans la pose)	10000,00
lampes	500,00
rideaux/paroi amovible	300,00
sanitaire	2500,00
serrurerie	Inconnu
<b>sous-total</b>	<b>38740,00</b>
<b>FAÇADE ET AMÉNAGEMENT EXTÉRIEUR</b>	
mur végétalisé	42680,50
bacs à fleurs	2300,00
logo + tags	Inconnu
<b>sous-total</b>	<b>44980,50</b>
<b>CHARRETTES À VÉLOS</b>	
Achat charrettes à vélo NiNomade	10000,00
Fond pour une charrette faite par participation	5000,00
un vélo	1000,00
<b>sous-total</b>	<b>16000,00</b>
<b>BUVETTE</b>	
Mobilier (tables, chaises,...)	4000,00
Vaisselle lavable/réutilisable (casserolles, bols, planches,..)	2500,00
Vitrine réfrigérée	1500,00
Lave-vaisselle	1200,00
Frigo/congélateur	1300,00
Machine à café	400,00
Plaques cuisson	500,00
Lavabo	500,00
Mixeur	200,00
Salamandre	150,00
Comptoir	Inconnu
Poubelles (internes et externes; à compartiments)	400,00
Accessoires (balai, aspirateur, etc..)	400,00
<b>sous-total</b>	<b>13050,00</b>
<b>BUREAU DE L'ANIMATEUR</b>	
étagère, bibliothèque	400,00
ordinateur	1000,00
Imprimante	200,00
Création du site internet	inconnu
<b>sous-total</b>	<b>27700,00</b>
<b>ESPACE COMMUN</b>	
système audio (musique)	150,00
décoration (vintage si récupération)	0,00
<b>sous-total</b>	<b>150,00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>140620,50</b>

<b>Budget de fonctionnement pour une année</b>	
<b>Libellés</b>	<b>Budget</b>
<b>SALAIRES ET CHARGES SOCIALES</b>	
Salaires bruts	
-> 2 animateurs socioculturels	170016,00
-> 1 moniteur encadrant	57200,00
Charges et assurances sociales (7%)	15905,00
<b>sous-total</b>	<b>227216,00</b>
<b>GESTION DU LIEU</b>	
Entretien et réparation locaux	Inconnu
<b>sous-total</b>	
<b>LOYERS ET AMORTISSEMENTS</b>	
Loyers	Inconnu
Amortissements	8175,33
consommation d'eau	250,00
consommation d'électricité	120,00
<b>sous-total</b>	<b>8545,33</b>
<b>BUVETTE</b>	
Achats marchandises	40494,86*
Matériel non réutilisable (emballages, sachets, serviettes,...)	2600,00
Frais divers (panneaux menu, décoration, ...)	1500,00
<b>sous-total</b>	<b>44594,86</b>
Autres charges	
petit matériel de bureau, jeux, livres	1200,00
Téléphone communications	1800,00
Internet «sans fil»	1200,00
Relations publiques - publicité	Inconnu
Autres charges d'exploitation	Inconnu
<b>sous-total</b>	<b>4200,00</b>
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>57340,19</b>
<b>TOTAL CHARGES SALARIALES</b>	<b>227216,00</b>
<b>SUBVENTION DES CHARGES SALARIALES</b>	<b>227216,00</b>
<b>Produits de l'activité (buvette)</b>	<b>66436,67*</b>
<b>TOTAL RECETTES D'EXPLOITATION</b>	<b>293652,67*</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>9096,48*</b>

\*Avec 2<sup>ème</sup> approximation de consommation

## Projection des prix de ventes

Le bénéfice voulu est en réalité la somme des charges projetées moins les charges sociales. Ce résultat est divisé par le nombre de jours ouvrables et est multiplié par un ratio de « sûreté », dans ce cas 1,1 (majoration de 10%). Dans notre cas, ce résultat n'est pas encore très fiable, il est de 65.-/j. Pour avoir une meilleure approximation des charges futures, nous allons l'augmenter de 40%, ce qui donne la somme de 100.-/j. Reporté au bilan, cela nous fait une augmentation de 9100.- de coûts de fonctionnement par année.

A partir de ce résultat, nous pouvons faire des projections sur les bénéfices que nous devrions faire par bien vendu. Cette estimation ne prend pas en compte le temps de travail par produit, mais elle permet toutefois de donner une idée globale. Le tableau ci-dessous présente trois projections de ventes journalières. A partir de ces projections, nous pouvons calculer la quantité de bénéfice voulu par unité de matière première et ensuite multiplier par la matière première d'un produit pour connaître son prix de vente potentiel. Nous arrivons ainsi à un résultat pour un sandwich entre 6.90 et 13.-, ce qui nous permet de dire qu'il faut un minimum de ventes équivalent à 150.- de matière première par jour ouvrable pour que nos produits aient le prix raisonnable de 7.50 par sandwich. Une comparaison entre ces résultats et les prix du marché permet de dire que cette estimation est dans l'ensemble pertinente.

Ci-après les tableaux qui nous ont permis de réaliser ces calculs.

1ère approximation de consommation						
Libellés	Prix matière première par unité	nbr de vente plausible par jour	charge plausible	bénéfice voulu/ (bien*j)	Prix de vente/unité	Prix de vente/j
<b>Formules</b>		<b>3</b>	<b>20,2</b>	<b>34,64</b>		<b>54,84</b>
Formule simple	4,2	1	4,2	7,20	11,40	11,40
Formule riche	8	2	16	27,44	21,72	43,44
<b>Entrées/légumes frais</b>		<b>1</b>	<b>1,9</b>	<b>3,26</b>		<b>5,16</b>
Salade mêlée ou céréales-légumes	1,9	1	1,9	3,26	5,16	5,16
Dip de légumes	1		0	0,00		0,00
<b>Petits plats</b>		<b>1</b>	<b>4,45</b>	<b>7,63</b>		<b>12,08</b>
Yogourt (+compot-flocons-fruits secs)	4,45	1	4,45	7,63	12,08	12,08
Tartine fromage/houmous	0,9		0	0,00		0,00
<b>Sandwichs</b>		<b>2</b>	<b>9,55</b>	<b>16,38</b>		<b>25,93</b>
Poulet	5,5	1	5,5	9,43	14,93	14,93
Poisson	4,65		0	0,00		0,00
Fromage et légumes	4,2		0	0,00		0,00
Tofu	4,05	1	4,05	6,95	11,00	11,00
<b>Desserts</b>		<b>2</b>	<b>3</b>	<b>5,14</b>		<b>8,14</b>
Salade de fruits	1	1	1	1,71	2,71	2,71
Energy balls	2	1	2	3,43	5,43	5,43
Biscuits maison	1		0	0,00		0,00
<b>Snacks</b>		<b>3</b>	<b>4,5</b>	<b>7,72</b>		<b>12,22</b>
Mini-sandwich	0,95		0	0,00		0,00
Mélange noix/graines épicé	1,8	2	3,6	6,17	4,89	9,77
Fruits frais	0,9	1	0,9	1,54	2,44	2,44
Fruits secs	1,6		0	0,00		0,00
<b>Boissons</b>		<b>8</b>	<b>15,23</b>	<b>26,12</b>		<b>41,35</b>
Eau plate/gazeuse/aromatisée	0,03	1	0,03	0,05	0,08	0,08
Sirop	0,3	1	0,3	0,51	0,81	0,81
Jus de fruit	0,75		0	0,00		0,00
Lait soja	0,5		0	0,00		0,00
Lait soja + chocolat	1,3	2	2,6	4,46	3,53	7,06
Smoothies	1,7		0	0,00		0,00
Thé-Café	0,6	1	0,6	1,03	1,63	1,63
Bière	4,25	2	8,5	14,58	11,54	23,08
Vin rouge	3,2	1	3,2	5,49	8,69	8,69
<b>TOTAL</b>			<b>58,83</b>			
<b>Bénéfice voulu/unité de matière première</b>				<b>1,71</b>		

## 2ème approximation de consommation

Libellés	Prix matière première par unité	nbr de vente plausible /j	charge plausible	bénéfice voulu/ (bien*j)	Prix de vente/unité	Prix de vente/j
<b>Formules</b>		<b>7</b>	<b>40.80</b>	<b>26.14</b>		<b>66.94</b>
Formule simple	4,2	4	16,80	10,76	6,89	27,56
Formule riche	8	3	24,00	15,37	13,12	39,37
<b>Entrées/légumes frais</b>		<b>5</b>	<b>6.80</b>	<b>4.36</b>		<b>11.16</b>
Salade mêlée ou céréales-légumes	1,9	2	3,80	2,43	3,12	6,23
Dip de légumes	1	3	3,00	1,92	1,64	4,92
<b>Petits plats</b>		<b>3</b>	<b>9.80</b>	<b>6.28</b>		<b>16.08</b>
Yogourt (+compot-flocons-fruits secs)	4,45	2	8,90	5,70	7,30	14,60
Tartine fromage/houmous	0,9	1	0,90	0,58	1,48	1,48
<b>Sandwichs</b>		<b>11</b>	<b>52.00</b>	<b>33.31</b>		<b>85.31</b>
Poulet	5,5	4	22,00	14,09	9,02	36,09
Poisson	4,65	2	9,30	5,96	7,63	15,26
Fromage et légumes	4,2	3	12,60	8,07	6,89	20,67
Tofu	4,05	2	8,10	5,19	6,64	13,29
<b>Desserts</b>		<b>11</b>	<b>14.00</b>	<b>8.97</b>		<b>22.97</b>
Salade de fruits	1	4	4,00	2,56	1,64	6,56
Energy balls	2	3	6,00	3,84	3,28	9,84
Biscuits maison	1	4	4,00	2,56	1,64	6,56
<b>Snacks</b>		<b>8</b>	<b>10.30</b>	<b>6.60</b>		<b>16.90</b>
Mini-sandwich	0,95	2	1,90	1,22	1,56	3,12
Mélange noix/graines épicé	1,8	1	1,80	1,15	2,95	2,95
Fruits frais	0,9	2	1,80	1,15	1,48	2,95
Fruits secs	1,6	3	4,80	3,07	2,62	7,87
<b>Boissons</b>		<b>16</b>	<b>23.78</b>	<b>15.23</b>		<b>39.01</b>
Eau plate/gazeuse/aromatisée	0,03	1	0,03	0,02	0,05	0,05
Sirop	0,3	2	0,60	0,38	0,49	0,98
Jus de fruit	0,75	2	1,50	0,96	1,23	2,46
Lait soja	0,5	3	1,50	0,96	0,82	2,46
Lait soja + chocolat	1,3	1	1,30	0,83	2,13	2,13
Smoothies	1,7	1	1,70	1,09	2,79	2,79
Thé-Café	0,6	2	1,20	0,77	0,98	1,97
Bière	4,25	3	12,75	8,17	6,97	20,92
Vin rouge	3,2	1	3,20	2,05	5,25	5,25
<b>TOTAL</b>			<b>157.48</b>			

Bénéfice voulu/unité de matière première

0,64

## 3ème approximation de consommation

Libellés	Prix matière première par unité	nbr de vente plausible /j	charge plausible	bénéfice voulu/ (bien*j)	Prix de vente/unité	Prix de vente/j
<b>Formules</b>		<b>9</b>	<b>56.80</b>	<b>28.88</b>		<b>85.68</b>
Formule simple	4,2	4	16,80	8,54	6,34	25,34
Formule riche	8	5	40,00	20,34	12,07	60,34
<b>Entrées/légumes frais</b>		<b>7</b>	<b>8.80</b>	<b>4.47</b>		<b>13.27</b>
Salade mêlée ou céréales-légumes	1,9	2	3,80	1,93	2,87	5,73
Dip de légumes	1	5	5,00	2,54	1,51	7,54
<b>Petits plats</b>		<b>3</b>	<b>9.80</b>	<b>4.98</b>		<b>14.78</b>
Yogourt (+compot-flocons-fruits secs)	4,45	2	8,90	4,52	6,71	13,42
Tartine fromage/houmous	0,9	1	0,90	0,46	1,36	1,36
<b>Sandwichs</b>		<b>13</b>	<b>62.35</b>	<b>31.70</b>		<b>94.05</b>
Poulet	5,5	4	22,00	11,18	8,30	33,18
Poisson	4,65	6	27,90	14,18	7,01	42,08
Fromage et légumes	4,2	2	8,40	4,27	6,34	12,67
Tofu	4,05	1	4,05	2,06	6,11	6,11
<b>Desserts</b>		<b>14</b>	<b>20.00</b>	<b>10.17</b>		<b>30.17</b>
Salade de fruits	1	3	3,00	1,53	1,51	4,53
Energy balls	2	6	12,00	6,10	3,02	18,10
Biscuits maison	1	5	5,00	2,54	1,51	7,54
<b>Snacks</b>		<b>10</b>	<b>14.60</b>	<b>7.42</b>		<b>22.02</b>
Mini-sandwich	0,95	2	1,90	0,97	1,43	2,87
Mélange noix/graines épicé	1,8	3	5,40	2,75	2,72	8,15
Fruits frais	0,9	1	0,90	0,46	1,36	1,36
Fruits secs	1,6	4	6,40	3,25	2,41	9,65
<b>Boissons</b>		<b>26</b>	<b>26.09</b>	<b>13.26</b>		<b>39.35</b>
Eau plate/gazeuse/aromatisée	0,03	8	0,24	0,12	0,05	0,36
Sirop	0,3	1	0,30	0,15	0,45	0,45
Jus de fruit	0,75	2	1,50	0,76	1,13	2,26
Lait soja	0,5	3	1,50	0,76	0,75	2,26
Lait soja + chocolat	1,3	1	1,30	0,66	1,96	1,96
Smoothies	1,7	1	1,70	0,86	2,56	2,56
Thé-Café	0,6	6	3,60	1,83	0,91	5,43
Bière	4,25	3	12,75	6,48	6,41	19,23
Vin rouge	3,2	1	3,20	1,63	4,83	4,83
<b>TOTAL</b>			<b>198.44</b>			

Bénéfice voulu/unité de matière première

0,51

## Questionnaire adressé aux habitants distribué par les animateurs et mis à disposition dans nos structures



Ninomade est là pour vous accompagner dans l'intégration de votre quartier et en faire un lieu à votre image, en vous proposant des activités répondant le mieux à vos attentes. Pour ce faire, nous avons besoin de votre avis! Ce court questionnaire nous permettra de mieux savoir comment transformer Ninomade.

**Comment ressentez-vous l'ambiance de votre quartier?**

Bonne Plutôt bonne Plutôt mauvaise Mauvaise

**À quelle activité du ninomade avez-vous participé?**

.....

**Quelle activité/animation aimeriez-vous voir apparaître dans votre quartier?**

.....

**De quelle infrastructure avez-vous besoin?**

.....

Merci pour vos précieuses réponses! Nous prendrons en compte vos réponses lors du prochain réaménagement de Ninomade!

Si vous souhaitez plus de renseignements, indiquer ici votre e-mail ou numéro de téléphone et nous vous contacterons!

.....

